

Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
	Rubrica			
	Ifom			
28	il Sole 24 Ore	03/03/2020	IL NETWORK ITALIANO CHE VA OLTRE LA GENOMICA	3
	Padovando.com	25/03/2020	MARGHERITA PER AIRC	4
	Proletaricomunisti.blogspot.com	25/03/2020	PC 25 MARZO - INFO CORONAVIRUS, 290 SCIENZIATI ITALIANI CHIEDONO PIU' TEST: «LABORATORI DI RICERCA P	6
	Ilsole24ore.com	24/03/2020	CORONAVIRUS, 290 SCIENZIATI ITALIANI CHIEDONO PIU' TEST: «LABORATORI DI RICERCA PRONTI»	11
	Blitzquotidiano.it	23/03/2020	CORONAVIRUS, CAMPAGNA RACCOLTA FONDI DELLA FONDAZIONE VALTER LONGO PER GLI OSPEDALI ITALIANI	19
1	L'Economia (Corriere Fiorentino)	23/03/2020	TECNOLOGIA VAR GROUP: BOOM DI INVESTIMENTI IN SISTEMI DIGITALI VI (G.Bernardini)	21
	Techfromthenet.it	20/03/2020	LO STORAGE INFINIBOX DI INFINIDAT E' STATO SCELTO DA IFOM	23
	247.Libero.it	16/03/2020	LA STORAGE INFINIBOX DI INFINIDAT E' STATO SCELTO DA IFOM	25
	Impresasanita.it	16/03/2020	IFOM SCEGLIE LE SOLUZIONI STORAGE DI INFINIDAT	26
	Techfromthenet.it	16/03/2020	LA STORAGE INFINIBOX DI INFINIDAT E' STATO SCELTO DA IFOM	29
	Agoravox.it	13/03/2020	COVID-19: UN MESSAGGIO DAI RICERCATORI ITALIANI AI COLLEGHI STRANIERI	31
1	Cook (Corriere della Sera)	11/03/2020	CUCINO SANO PER RISPETTARE ME STESSO (M.Bianchi)	35
28	Il Secolo XIX	11/03/2020	LETTERE - LA CASELLA DELLA SANITA' (F.Mereta)	42
	Sanita-digitale.com	11/03/2020	IFOM SCEGLIE LE SOLUZIONI STORAGE DI INFINIDAT	43
39	GIORNALE DI CARATE	10/03/2020	TORCIA "UNA MARGHERITA PER AIRC"	45
43	GIORNALE DI MONZA	10/03/2020	TORCIA "UNA MARGHERITA PER AIRC"	46
53	Giornale di Vimercate	10/03/2020	TORCIA "UNA MARGHERITA PER AIRC"	47
63	Il Giornale di Desio	10/03/2020	TORCIA "UNA MARGHERITA PER AIRC"	48
	Milano.Repubblica.it	10/03/2020	TORNA LA "MARGHERITA PER AIRC"	49
21	Giornale di Brescia	09/03/2020	ANCHE NEL BRESCIANO MARGHERITE "SOLIDALI" A SOSTEGNO DI AIRC	51
	Techprincess.it	09/03/2020	INFINIBOX, LA SOLUZIONE STORAGE DI INFINIDAT SCELTA DA IFOM	52
29	Il Piccolo - Ed. Gorizia e Monfalcone	08/03/2020	LA MARGHERITA PER AIRC DA "GARDEN ANNA"	54
16	Il Quotidiano del Sud - Basilicata	08/03/2020	FINO AL 25 APRILE LE MARGHERITE AIRC	55
16	Il Quotidiano del Sud - Murge	08/03/2020	FINO AL 25 APRILE LE MARGHERITE AIRC	56
31	Messaggero Veneto - Ed. Gorizia	08/03/2020	LA MARGHERITA PER AIRC DA "GARDEN ANNA"	57
	Milano.cityrumors.it	07/03/2020	FIORI PER LA RICERCA: TORNA MARGHERITA PER AIRC	58
17	Bresciaoggi	06/03/2020	RICERCA SUL CANCRO MARGHERITE SOLIDALI PER SOSTENERE AIRC	61
32	Corriere Romagna di Forlì e Cesena	06/03/2020	GARDEN BATTISTINI: TORNA LA "MARGHERITA PER AIRC"	62
	CoseDiCasa.com	06/03/2020	MARGHERITA PER AIRC: IL FIORE DELLA PUREZZA DIVENTA SOLIDALE	63
	Estense.com	06/03/2020	"MARGHERITA PER AIRC", UN FIORE PER LA RICERCA CONTRO IL CANCRO	65
10	Il Tirreno - Ed. Massa/Massa e Carrara	06/03/2020	ARRIVA LA MARGHERITA DI AIRC PER AIUTARE LA RICERCA	66
30	La Tribuna di Treviso	06/03/2020	MARGHERITA PER AIRC DA OGGI AL 25 APRILE UN FIORE PER LA RICERCA	67
24	L'ARENA	06/03/2020	MARGHERITE SOLIDALI PER L'AIRE GRANBASSI, LA TESTIMONIAI D'ORO	68
27	Liberta'	06/03/2020	MARGHERITA SOLIDALE PER L'AIRC AL GERMOGLIO	69
	Toscananews.net	06/03/2020	MASSA MARGHERITA PER AIRC, DAL 6 MARZO AL 25 APRILE NEI CENTRI DI GIARDINAGGIO AICG	70
	Corrierecesenate.com	05/03/2020	LE MARGHERITE PER FINANZIARE LA RICERCA SUL CANCRO	71

Sommaro Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
	Rubrica Ifom			
	Friulionline.com	05/03/2020	<i>MARGHERITA PER AIRC A MARIANO</i>	73
	Ravennanotizie.it	05/03/2020	<i>UN FIORE PER LA RICERCA: A FAENZA TORNA "MARGHERITA PER AIRC"</i>	74
	Ravennawebtv.it	05/03/2020	<i>DAL 6 MARZO AL 25 APRILE TORNA LA MARGHERITA PER AIRC, DA GARDEN BULZAGA A FAENZA</i>	77
	Romagnanotizie.net	05/03/2020	<i>UN FIORE PER LA RICERCA: A FAENZA TORNA "MARGHERITA PER AIRC"</i>	79
	Savonanews.it	05/03/2020	<i>TORNA DAL 6 MARZO LA "MARGHERITA PER AIRC", CON UN FIORE TUTTO INGAUNO</i>	80
	Milano.Repubblica.it	04/03/2020	<i>TORNA LA "MARGHERITA PER AIRC"</i>	82
	Milanotoday.it	04/03/2020	<i>ANCHE A MILANO MARGHERITA PER AIRC.; UN FIORE PER LA RICERCA</i>	84
	Dagospia.com	03/03/2020	<i>VOLETE SMALTIRE LA PANZA, MA NON SAPETE COSA FARE? PARTENDO DAL PRESUPPOSTO CHE NON ESISTONO DIETE M</i>	86
	247.Libero.it	02/03/2020	<i>LA DIETA MIMA-DIGIUNO: ECCO PERCHE' DIGIUNARE AIUTA A VIVERE BENE E PIU' A LUNGO</i>	93
	Ilfloricoltore.it	02/03/2020	<i>DAL 6 MARZO AL 25 APRILE 2020 TORNA LA MARGHERITA SOLIDALE</i>	94
	Milano-24h.com	02/03/2020	<i>BORSA: MILANO APRE IN RIALZO +1,59%</i>	96
	Padovaoggi.it	02/03/2020	<i>ANCHE A PADOVA "MARGHERITA PER AIRC": UN FIORE PER LA RICERCA</i>	97
	Twnews.it	02/03/2020	<i>LA DIETA MIMA-DIGIUNO: ECCO PERCHE' DIGIUNARE AIUTA A VIVERE BENE E PIU' A LUNGO</i>	99
	Vanityfair.it	02/03/2020	<i>LA DIETA MIMA-DIGIUNO: ECCO PERCHE' DIGIUNARE AIUTA A VIVERE BENE E PIU' A LUNGO</i>	101
	Vicenzatoday.it	02/03/2020	<i>MARGHERITA PER AIRC, UN FIORE PER LA RICERCA</i>	105
80/81	Aboutpharma and Medical Devices	01/03/2020	<i>SCOPERTO UN CODICE INEDITO DEL GENOVA CHE NE DETERMINA LE PROPRIETA' 3D</i>	107
	Giornaledicomo.it	01/03/2020	<i>MARGHERITA PER AIRC: L'INIZIATIVA BENEFICA AL VIA IL 6 MARZO</i>	109
	IlFriuli.it	01/03/2020	<i>UNA MARGHERITA PER AIRC, UN FIORE PER LA RICERCA A GORIZIA</i>	111
	Lenews.info	01/03/2020	<i>MARGHERITA PER AIRC: UN FIORE PER LA RICERCA DAL 6 MARZO</i>	113
	Rsvn.it	01/03/2020	<i>DA VENERDI' PROSSIMO TORNA LA MARGHERITA PER AIRC</i>	115

TECNOLOGIE DI FRONTIERA

Il network italiano che va oltre la genomica

Cosa permettono di fare di nuovo le tecnologie della single-cell biology? L'obiettivo è semplicemente quello di realizzare una profilazione del contenuto in macromolecole (Dna, Rna, proteine) e in molecole più piccole (lipidi, carboidrati, metaboliti) a livello di singole specie e, ovviamente, di singole cellule. Ovvero, il massimo della risoluzione ottenibile nei sistemi viventi. Ci sono ovviamente due modi per farlo: il primo è separare le cellule una per una e sottoporle sempre una per una ad analisi, il secondo quello di sondare le cellule quando ancora sono "incollate" le une alle altre nei tessuti.

Fin dagli inizi dello scorso decennio si è tentato di muoversi sulla prima linea, utilizzando prevalentemente la dissociazione dei tessuti su base enzimatica, la separazione con microfluidica e l'inserimento in



LifeTime. Rete aperta di centri di ricerca. Dovrebbe essere finanziata in Horizon Europe

gocce di olio, che mantengono isolate le singole cellule mentre sono soggette alle manipolazioni per analizzarne le macromolecole. Sono queste tecnologie sviluppate soprattutto negli Stati Uniti, che hanno visto una esplosione dal 2015. Su queste cellule separate si studiano adesso molto il Dna e l'Rna, che forniscono informazioni diverse sullo stato funzionale della cellula, ma stanno arrivando anche le proteine. Nel 2016 a Stoccolma un gruppo di ricercatori ha inventato un metodo che permette invece di leggere l'Rna mantenendo le cellule allocate nei loro tessuti di origine (la cosiddetta spatial transcriptomics), il che conferisce un vantaggio straordinario in termini di semplicità di manipolazione e di assenza di perturbazioni al sistema che potrebbero poi falsare l'analisi. Questi metodi non distruttivi sono probabilmente il futuro della nuova disciplina.

In Italia aderiscono alla LifeTime Initiative, il network europeo della single-cell biology, le università di Bologna, Napoli, Trento, Roma La Sapienza, Milano, Milano-Bicocca, Modena e Reggio Emilia, Padova, Torino, Trieste, e in più l'Itb del Cnr, **l'Istituto Firc** e l'Ieo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



0(5&2/(1 0\$5=2

,/ 18292 180(52 ', 352/(7\$5 &2081,67,

SF PDUJR LQIR &RURQDYLUXV VFLHQJLL
LWDOLDQL FKLHGRQR SL• WHVW ©/DERUDWRU
SURQWL^a

0DUJR

, ODERUDWRUL GL ULFHUFD LWDOLDQL XQLWL LQ UHWH SRVVRQR FRQWULEX
O DFFHOHUD]LRQH GHOOD SDQGHPLD &29,' ©OH DWWXDOL VWUDWHJLH GL
EDVDWH VXOOD LGHQWLILFD]LRQH GHL VROL VRJJHWWL VLQWRPDWFL QRQ
ULGX]LRQH UDSLGD GHOOD HVWHQVLRQH GHO FRQWDJLR^a ©FRV SDJKHUHP
DOWLVLPR DXPHQWUHL WHVW q FULWLFR SHU LQWHUURPSHUH OD FDWH
&RQ XQD OHWWHUH DSHUWD DO SUHVLGHQWH GHO &RQVLJOLR *LXVHSSH &R
GHOOH 5HJLRQL ROWUH UDSSUHVHQWDQWL GL SULPR SLDQR GHOOD FRPX
LWDOLDQD KDQR SURSRVWR XQ SLDQR G DJLRQH QD]LRQDOH DQWL FRQWDJ
FRQVHQVR FRPSDWR GHOOD PDJJLRUDQD GHL GLUHWWRUL GHJOL 5&&6 H
GL 5LFHUF D %LRPHGLFD QRQFKp GL XQD ODUJD IDVFLD GHJOL VFLHQJLDWL
ELRORJLD PROHFRODUH H ELRWHFQRORJLH GHO QRVWR 3DHVH
©5LVRUVH LQWHOOHWWXDOL H FRPSHWHQJH WHFQRORJLKH GL DOWR OLYHC
WHVW GLDJQRVWLFL SHU O LGHQWLILFD]LRQH GHO YLUXV VRQR GLVSRQLELC
QD]LRQDOH GD VXELWR H D FRVWR GL SHUVRQDOH H DWWUH]DWXUH SDUL E
LPSRUUH XOWHULRUL DJJUDYL LQ XQ SDHVH JLj DOOR VWUHPR^a VL OHJJH L
,O FRPLDWR SURPRWRUH q IRUPDWR GD 5XJJHUR 'H ODULD 8QLYHUVLWj &D
&XRUH 5RPD \$QGUHD *UD]LDQL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7RULQR (PLC
8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7RULQR *LRDFFKLQR 1DWROL ,VWLWXWR (XUR
,5&&6 0LQDQR 3LHU *LXVHSSH 3HOLFFL 'LUHWWRUH \$UHD 5LFHUF D ,VWLW;
2QFRORJLD ,5&&6 0LQDQR *LRUJLR 6WDVVL 8QLYHUVLWD GHJOL 6WXGL GI
9LQHLV ,PSHULDO &ROOHJH /RQGR

©8Q VLVWHPD GL ODERUDWRUL D UHWH GLIIXVR LQ PDQLHUD FDSLOODUH VX
IRQGDWR VXOOH FRPSHWHQJH GLVSRQLELOL QHL FHWUL GL ULFHUFD LWDO
ODYRUR GD VXELWR^a GLFRQR JOL VFLHQJLDWL LWDOLDQL &RP /DQ
(OHQFR RFPQHWGHOOD DGHVLRQL
3URI 5XJJHUR 'H ODULD 8QLYHUVLWj &DWWROLFD GHO 6DFUR &XRUH 5RPD
3URI \$QGUHD *UD]LDQL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7RULQR
3URI *LRYDQQL *LXOLDQR (1(\$ &HQWUR 5LFHUFKH &DVDFFLD 6DQWD ODULD
50 3URI (PLOR +LUVFK 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7RULQR OR D SFUR UI
3URI *LRDFFKLQR 1DWROL ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LQDQR

069337

3URI 3LHU *LXVHSSH 3HOLFFL 'LUHWWRUH \$UHD 5LFHUFDF ,VWLWXWR (XUR
,5&&6 0LODQR 3URI *LRUJLR 6WDVVL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3DOHU
9LQHLV ,PSHULDO &ROOHJH /RQGRQ 'RWW *LRYDQQL \$SRORQH 'LUHWWRUI
1D]LRQDOH GHL 7XPRUL ,5&&6 0LODQR 3URI)DEL %ODQGLQL 'LUHWWRUH
,5&&6 0RQGLQR)RXQGDWLRQ 3DYLD 'RWW *HUDUGR %RWWL 'LUHWWRUH 6F
GHL 7XPRUL ,5&&6 1DSROL 3URI 3ODFLGR %UDPDQWL 'LUHWWRUH 6FLHQW
3XOHLR 1HXUROHVL ,5&&6 0HVVLQD 3URI &DUOR &DOWDJLURQH 'LUHWWR
)RQGD]LRQH 6DQWD /XFLD ,5&&6 5RPD 3URI 0DULD &KLDUD &DUUR]JD 'LUH
6FLHQWLILFR)RQGD]LRQH 'RQ &DUOR *QRFFKL ,5&&6 0LODQR 3URI)DEL
&RRUGLQDWRUH 5LFHUFDF &OLQLFD 2VSHGDOH 6DQ 5DIIDHOH ,5&&6 0LODQR
&LOEHUWR 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR ,VWLWXWR 5HJLQD (OHQD ,5&&6 5RF
&RQDOGL 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR ,60(77 ,5&&6 3DOHUPR 'RWW 0DVVLPF
'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR \$86/ ,5&&6 GL 5HJJLR (PLQD 3URI %UXQR 'DOOD:
'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR 2VSHGDOH 3HGLDWULFR %DPELQR *HV* ,5&&6 5R
'RWW 0DVVLPF)LQL 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR 6DQ 5DIIDHOH 3LVDQD ,5&&6
'RWW VVD 6LOYLD)UDQFHVFKL 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR &HQWUR GL 5LIH
,5&&6 \$YLDQR 3URI /XLJL)UDWL 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR 1HXURPHG ,5&
,6 3URI *LDQ)UDQFR *HQVLQL 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR 5LFRH 0XQV 5P 5G 5RDU
*LDQOXLJL *LDQQHOOL 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR ,5&&6 'H %HOOLV %DUL 3
/DQGLQL 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR ,VWLWXWL 2UWRSHGLFR 5L]]ROL ,5&&6 '
5DIIDHOH /RGL 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR ,VWLWXWR GHOOH 6FLHQJH 1HXUR
,5&&6 ± \$86/ %2 %RORJD 3URI 'DQW 0DQWLQL 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR
,5&&6 9HQH]LD 3URI \$OEHWUR 0DQWRYDQL 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR ,VWL
+XPDQLWDV ,5&&6 5R]]DQR 0, 3URI *LRYDQQL 0DUWLQHOOL 'LUHWWRUH 6
,VWLWXWR 6FLHQWLILFR 5RPDJQROR SHU OR 6WXGLR H OD
&XUD GHL 7XPRUL ,5&&6 0HOGROD 3URI \$OGR 0RUURQH 'LUHWWRUH 6FLHQ
'HUPDWRORJLFR 6DQ *DOOLFQDQR ,5&&6 5RPD 3URI 3LHUFDUOR 0X]]LR 'LUH
6FLHQWLILFR 2VSHGDOH 6DFUR &XRUH 1HJUDU ,5&&6 9HURQD
3URI *LXVHSSH 2SRFKHU 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR ,VWLWXWR 2QFRORJLFR
3DGRYD 3URI 5REHUWR 2UHFFKLD 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR ,VWLWXWR (X
,5&&6 0LODQR 'RWW \$QJHOR 3DUDGLVR 'LUHWWRUH ,5&&6 2ILFR \$57,7HG
*LRYDQQL 3DROR , , ,5&&6 %DUL 3URI *LXVHSSH 5HJLQD 'LUHWWRUH 6FLI
,VWLWXWR 0DULR 1HJUL ,5&&6 0LODQR 'RWW *LDQGR 5LFR 5R 'LUHW
,VWLWXWR 'HUPRSDWLFGR GHOO ,PPDFRODWD ,5&&6 5RPD 3URI 0DUFR 6DOY
6FLHQWLILFR ,5&&6 6'1 1DSROL 3URI VVD \$QQD 6DSLQR 'LUHWWRUH 6FLHC
)RQGD]LRQH GHQ 3LHPRQWH SHU O 2QFRORJLD ,5&&6 &DQGLROR
3URI *LRYDQQL 6DFPELD 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR 3ROLFOLQLFR *HPOOL
3URI \$OHVVDQGR 6JDPEDWR 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR &HQWUR GL 5LIHU
GHOOH %DVLOLFDFWD ,5&&6 3URI)DEUL]LR 7DJOLDYLQL 'LUHWWRUH 6FLHQV
1HXURORJLFR %HVVD ,5&&6 0LODQR 3URI VVD (OHQD 7UHPRUL 'LUHWWRUH
,VWLWXWR &DUGLRORJLFR 0RQ]LQR ,5&&6 0LODQR 3URI \$QWRQLR 8FFHOOL
6FLHQWLILFR 2VSHGDOH 6DQ 0DUWLQR ,5&&6 *HQRYD 3URI \$QJHOR /XLJL 9F
'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR &DVD 6ROOLHYR GHOO 6RIIHUHQD ,5&&6 6DQ *L
)* 3URI *LDQOXFD 9DJR 3UHVLGHQWH &HQWUR 1D]LRQDOH GL \$UFRWUR
,5&&6 H 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL 0LODQR 3URI 6HUJLR \$EUL]QDQL 'LUHW
,VWLWXWR 1D]LRQDOH *HQHWLFD 0ROHFRODUH 0LODQR 3URI 3KLO \$YQHU 'L
0RQWHURWRQR 3URI \$QGUH %DOODEL 'LUHWWRUH 259\$=20W23(5\$ 7 &83
*LXVHSSH %DVVR 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR ,VWLWXWR 1D]LRQDOH *HQHWLF
'RWW *LXVHSSH %LDPQWL 'LUHWWRUH ,VWLWXWR GL *HQHWLFD 0ROHFRO
0DUFR)RLDQL 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR ,VWLWXWR ,5& GL 2QFRORJLD 0RO
3URI 3LHWUR)RUHVWLHUL 3UHVLGHQWH &(,1*(± %LRWHFQRORJLH \$YDQ]DV
)DEUL]LR /DQGL 3UHVLGHQWH 7RVFDQD /LIH 6FLHQFHV 6LHQD
'RWW ,DLQ 0DWWDM 'LUHWWRUH +XPDQ 7HFKQRSROH 0LODQR 3URI VVD 0LI
'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR ,VWLWXWR GL 1HXURVFLHQJH &15 3LVD 3URI *LF
,WDOLDQR GL 7HFQRORJLD *HQRYD 'RWW)UDQFHVFR 1LFDVVLR 'LUHWWRU
*HQRPFL 6FLHQFH RI ,7#6(00 0LODQR
3URI \$OHVVDQGR 4XDWWURQH 'LUHWWRUH 'LSDUWLPHQWR GL %LRORJLD
&RPSXWD]LRQDOH H ,QWHJUDWD &,%2 7UHQR 3URI 5RVDULR 5L]]XWR 5
8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3DGRYD 3URI /XFD 6FRUUDQR 'LUHWWRUH 6F
9HQHWUR GL 0HGLFLQD 0ROHFRODUH H 8QLYHUVLWj 3URI \$QWRQLR 6LPHRQH
GL *HQHWLFD H %LRILVLFDF \$% %X]]DWL 7UDYHUVR' &15LFR 5ROR 5R \$UFRWUR
'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR ,VWLWXWR GL 5LFHUFDF 3HGLDWULFD)RQGD]LRQH

069337

3DGRYD 3URI VVD 0\ULDP \$OFDOD\ ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6
GHJOL 6WXGL GL 0LODQR 3URI)UDQFHVFR \$QXQJLDWR 8QLYHUVLWj GHJOL
'RWW %UXQR \$PDWL ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 3UF
\$PHGHL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL)LUHQJH 3URI \$QWRQLR \$PRURVR 8Q
6WXGL GL 7RULQR 'RWW ,YDQ \$ULVL)RQGDJLRQH (%5, 5LWD /HYL 0RQWDOFI
'RWW VVD \$QJHOD %DFKL ,VWLWXWR),5& GL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LOD
6LPRQHWWD %DUDOGR 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3DGRYD 'RWW 0DVVLF
(XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 3URI \$OEHWUR %DUGHOO 8QLYHUV
7RULQR 3URI /XFD %DWLVLWLQL 9LFH 'LUHWWRUH 6FLHQWLILFR)RQGDJLR
,5&&6 5RPD 3URI VVD 'LDQD %HOODYLD 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 'R
%HUQDUG ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR
3URI 0DUFR (%LDQFKL 8QLYHUVLWj 9LWD 6DOXWH 6DQ 5DIIDHOH 0LODQR
%LIIR ,1*0 H 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 0LODQR 3URI)HGHULFR %LJDUU
8QLYHUVLWj GL 5RPD 'RWW *LRYDQQL %ODQGLQR ,VWLWXWR 5HJLQD (OHQI
3URI)UDQFHVFR %ODVL ,VWLWXWR),5& GL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LOD
\$OHVVDQGD %ROHWW 2VSHGDOH 6DQ 5DIIDHOH ,5&&6 0LODQR 'RWW VVD
%RQDOGL ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 'RWW %HUQDL
,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 3URI VVD 0DULQD %RFXKJ
8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI VVD ,UHQH %RJJRQL 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5
6LPRQD %RQDYLWD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GHOD &DPSDQLD 'RWW VVD
,VWLWXWR),5& GL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR 3URI 9LQFHQR %URQV
6WXGL GL 9HURQD 3URI VVD %HQHGHWW %XVRODWL 8QLYHUVLWj GHJOL €
)HGHULFR %XVROLQR ,VWLWXWR GL &DQGLROR ,5&&6 0LODQR 'RWW %HUQDL
8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 0LODQR 3URI VVD \$QWRQHOOD &DORJHUR 6DS
5RPD
3URI 5DIIDHOH \$ &DORJHUR 0%& &HQWUR GL %LRWHFQRORJLH 0ROHFRODUL
3URI VVD *LDQQD &DPLFLRWROL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL)LUHQJH 'R
&DPSDQHU &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI ,7#6(00 0LODQR
3URI VVD *LXVHSSLQD &DPSVL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3DOHUPR 3UI
&DSXDQR 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GHOD &DPSDQLD 'RWW 6LPRQH &DUC
6DQ 5DIIDHOH ,5&&6 0LODQR 3URI 0DXUR *LRYDQQL &DUWD 8QLYHUVLWj GL
\$QWRQLR &DVFLR \$28 3ROLFOLQLFR '3 *LDFFRQH' 3DOHUPR 'RWW 6WHIDC
,VWLWXWR),5& GL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR 3URI 0DUFR \$ &DVVDV
GHJOL 6WXGL GL 9HURQD 'RWW \$QWRQLR &DWWDQHR 6FXROD 1RUPDOH 6)
'RWW 8JR &DYDOODUR ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 3
&HOOHULQR 6FXROD 1RUPDOH 6XSHULRUH GL 3LVD 3URI *LDQQL &HVDUHQ
6WXGL GL 5RPD 7RU 9HUJDWD 3URI VVD 3DROD &KLDUXJL 8QLYHUVLWj GHJO
'RWW VVD 6XVDQQD &KLRFFD ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LO
*LRYDQQD &KLRULQR)RQGDJLRQH (GR HG (OYR 7HPSLD %LHOOD 3URI \$PHG
&ROXPEDQR 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL &DJOLDUL 3URI 3DROR &RPRJOLI
6WXGL GL *HQRYD 3URI \$QGUHD &ULVDQWL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3
3URI 9LWWRULR &RODQWXRQL 8QLYHUVLWj GHO 6DQQLR %HQHYHQWR 3URI
&RORPER ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 'RWW 0DUFR &
/DJRPDUVLQR ,VWLWXWR),5& GL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR 3URI *L
8QLYHUVLWj RI 0DQFKHVWHU 'RWW 0DULR &RVWD &15 ,VWLWXWR GL 1HXUR
3URI VVD 3DROD &RVWHOO 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7RULQR 3URI (P
8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3DGRYD
3URI)HGHULFR &RJJROLQR 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL)LUHQJH 3URI VVI
)RQGDJLRQH (%5, 5LWD /HYL 0RQWDOFLQL 5RPD 3URI 2WWDYLR 'H &REHOOL
(XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 3URI 0LFKHOH 'H %RUWROL 8QLYHU
GL 7RULQR 3URI (OHQD 'H)DOFR 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 'RWW 9L
)UDQFLVFLV ,(26 &15 1DSROL 3URI 9LQFHQR 'H /DXUHQJL 8QLYHUVLWj 3*
G \$QXQJLR' &KLHWL 3HVFDUD 3URI)LOLSSR 'H 0DULQLV ,VWLWXWR (XURS
,5&&6 0LODQR 'RWW 7RPPDVR 'H 3DV ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,
0LODQR 3URI 9LWR 'H 3LQWR 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL &DWDQLD 3URI
7RPPDVR 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL %DUL 3URI VVD \$2,67,52\$ 'HO 0DVUR
6WXGL GL *HQRYD 3URI *LDQQLQR 'HO 6DO 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7L
3URI VVD (OLVDEHWW 'HOOD 9DOOH 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 1DSROL
6LOYLD 'HDJOLR 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7RULQR 3URI VVD 3DROD 'HIL
GHJOL 6WXGL GL 7RULQR 3URI 0DVVLP 'HOIDEEUR 8QLYHUVLWj GHJOL 6WX
0DVVLP 'HOHGRQQH 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 9HURQD 3URI)HUGLQE
8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7RULQR 3URI 3LHU 3DROD 683257LWJ (23/W6 W65W
2QFRORJLD ,5&&6 H 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 0LODQR 3URI 9LWR 'L 0DU

069337

3DOHUPR

3URI VVD /XFLD 'L 0DUFRWXOOLR 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 'RWW VVI 3ULPLR 6FXROD 1RUPDOH 6XSHULRUH GL 3LVD 3URI *LRUJLR 'LHFL 8QLYHU GL 3DUPD 'RWW <OOL 'RNVDQL ,VWLWXWR),5& GL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH)HGHULFD)DFFLRWWL ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 'R)DQFLXOOL ,VWLWXWR 5HJLQD (OHQD ,5&&6 5RPD 3URI 0LUFR)DQHOOL 8C 8UELQR

3URI)UDQFHVFR)DJL 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 1LFROD)DJLR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 'RWW)UDQFHVFR)HUUDUL ,VWLWXWR 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR 3URI VVD (OLVDEHWWD)HUHWWL 6DSLH 5RPD 'RWW 3LHU)UDQFHVFR)HUUXFFL ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 'RWW VVD 1LFROHWWD)LOLJKHGGX 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7RULQR 3URI \$QWRQLR)LOLSSLQL 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI *LDFRPR) 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI VVD *LXOLD)ULVVR 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL G ,,' 3URI 8EHUWR)XPDJDOOL 5RPDULR ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 3URI VVD 'DQLHOD)XUODQ 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GHOO ,QVXEULD 9DUH *DEHOOQL 2VSHGDOH 6DQ 5DIIDHOH ,5&&6 0LODQR 'RWW VVD 9LYLDQD *DC (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 3URI)HUUXFFL *DOOHWWL 8QLYHU GL 1DSROL 3)HGHULFR ,,' 3URI VVD (PDQXHOD *DOOLHOD 8QLYHUVLWj GHJOL 3URI VVD 0DULD *LRYDQQD *DQGROIL 8QLYHUVLWj GL %RORJQD 3URI VVD 7L 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI &DUOR *DXGLR 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj 3URI VVD 3DROD *DJJDQLJD 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 0DULR *LE 8QLYHUVLWj 'HJOL 6WXGL 'HOO \$TXLOD 3URI VVD ,GD *LDUGLR 8QLYHUVLW 3URI VVD 6LOYLD *LOLDQL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL %UHVFLD 3URI *L) 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI VVD 6LOYLD *LRUGDQR 8QLYHUVLWj GI 7RULQR 'RWW VVD &RULQQD *LRUJL)RQGDJLRQH (%5, 5LWD /HYL 0RQWDOFL \$OHVVDQQR *LXIIUq ,VWLWXWR GL %LRORJLD H 3DWULJLD 0ROHFRODUH \$QJHOD *LVPRQGL 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI \$JRVLQR *QDVVR 0DJQD *UDHFLD GL &DWDQJDUR 3URI /XFLR *QHVVL 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj 3URI VVD 5LFFDUGD *UDQDWD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7RULQR 3URI * *UDYLQD 8QLYHUVLWj 'HJOL 6WXGL 'HOO \$TXLOD 3URI VVD %UXQD *XLGD 8C 6WXGL GL 1DSROL 3)HGHULFR ,,' 'RWW VVD .ULVWLQD +DYDV ,VWLWXWR),5& 0ROHFRODUH 0LODQR 3URI VVD &RQFHWWD ,UDFH 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXG &DWDQJDUR 3URI /XLJL ,XOLDQR 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 5DI 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 1DSROL 3)HGHULFR ,,' 'RWW VVD /XLVD /DQIUD (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 3URI VVD /DXUD /DQDJQL 8QLYHUVLWj GL)LUHQJH 'RWW VVD 3DWULJLD /DYLD ,QVWLWXWH RI 0RQWDOFL %LRORJLD 3URI VVD (OHQD /DJJHUL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL)LUHQJH 'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

'RWW \$OEHUWR 0DJL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL)LUHQJH 'RWW 0DUFR 0 1RUPDOH 6XSHULRUH GL 3LVD 'RWW VVD)UDQFHVFD 0DOHUED)RQGDJLRQH /HYL 0RQWDOFLQL 5RPD 3URI VVD)ORUHQH 0LFKHOH 0DQLVDQ 8QLYHUVLV 5RPD 7RU 9HUJDWD 3URI VVD 5LWD 0DQFLQL 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPI 0DQXQWD 8QLYHUVLWj 9LWD 6DOXWH 6DQ 5DIIDHOH 0LODQR 'RWW VVD 0DUL (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 3URI VVD &LQJLD 0DUFKHVR 6DSLHQ 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI VVD 6LOYLD 0DUVRQL ,VWLWXWR),5& GL 2QFROR 0LODQR 3URI VVD 0LULD 0DUWLQL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7RULQR 3URI 0DWXOOR 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7RULQR 3URI 'RPHQLR 0DYLOLR 8C GL 0LODQR 6WDWDOH 'RWW /XFD 0DJJDUHOOD ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFR 0LODQR 'RWW (QJR 0HGLFR ,VWLWXWR GL &DQGLROR ,5&&6 3)32 'RWW 4LR)RQGDJLRQH (%5, 5LWD /HYL 0RQWDOFLQL 5RPD 3URI VVD 6LOYLD 0LJLDFF GHJOL 6WXGL GL 5RPD 3URI 6DYHULR 0LQXFFL ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QF 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 0LODQR 3URI 0LFKHOH 0LUDJROLD 8QLYHUVLWj 3DUPD 'RWW \$QVDULQ 0RKVVHQ ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LFKHOH 0RUJDQWH 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 8GLQH SF ,PDUJR 8QD GI 3URI VVD 5RVD 0DULD 0RUHVFR 8QLYHUVLWj 0LODQR %LFRFFD 3URI &DUPLR 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 1DSROL 3)HGHULFR ,,' 3URI \$QGUHD GRJJDUHOC 3DUPD 3URI \$QWRQLR 0XVDUz 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 'RWW VVD *LI 0XVFR 2VSHGDOH 6DQ 5DIIDHOH ,5&&6 0LODQR 3URI 0DUFR 0XJLD)DOFRQLD 8C GHJOL 6WXGL GL 0LODQR 3URI VVD &KLDUD 1DSROHWDQR 6DSLHQJD 8QLYHU

'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

'RWW 7RPPDVR /HRQDUGL &HQWHU IRU *HQRPLF 6FLHQFH RI 7#6(00 0LODQR *LXVHSSH /HPER 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 9\$WHJ /RJR ,VWL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR H 8QLYHUVLW\ RI 6RXWKHU 6RQJLD 6WXGL /XFD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 3HUXJLD 3URI VVD 0LFKDHQD /XFRQL 8C 6WXGL GL %RORJQD 7XQLVLD

069337

3URI 0DVVLP 1HJULQL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL)HUUDUD 3URI VVD &
6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 'RWW /XLJL 1HJL ,VWLWXWR (XURSHR GL 2Q
0LODQR 3URI 0LFKHOH 1LFROz 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 1DSROL)HGHL
3URI)UDQFR 1ROq ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 3URI
20LYLHUR 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7RULQR 3URI VVD \$VXQWD 3DQGR
G \$QXQLR' &KLHWL 3HVFDUD 3URI VVD 3DROD 3DQLQD 8QLYHUVLWj 9LWD
5DIIDHOH 0LODQR 3URI VVD 6LOYLD 3DUDSLQL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL G
3DVLQL ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 H 8QLYHUVLWj GHJOL 6WX
6HEDVWLDQR 3DVTXDODWR ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQ
3URI *LDQDQGUHD 3DVTXLQHOO 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL %RORJQD RI
3DVVHULQL ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 3URI 6DOYD
(XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 H 8QLYHUVLWj GL 0LODQR SF PDUJR /LEHUI
3URI VVD *LXOLDQD 3HOLFFL ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 H 8Q
6WXGL GHO 3LHPRQWH 2ULHQWDOH 1RYDUD 'RWW 0DWWLD 3HOLJ]ROD &HC
6FLHQFH RI ,7#6(00 0LODQR 'RWW)DELR 3HQD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL
3URI *LRYDQL 3HQQLVL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL &DWDQD 3URI *UD
8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL %DUL 3URI 9LQFHQR 3HWURJJD 6DSLHQJD 8Q
3URI \$GULDQR 3LDWWHOOL 8QLYHUVLWj 3* G \$QXQLR' &KLHWL 3HVFDUD
3UHVLGHW 3LHUUH 3LFFLQQL 3URI VVD 0DULH 3LHUUH 3LFFLQQL
6WXGL GL)LUHQJH 3URI 3DROR 3LOODVWULQL 8QLYHUVLWj GL %RORJQD 3
8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7RULQR 3URI VVD \$JQHVH 3R 6DSLHQJD 8QLY
3URI VVD 9DOHULD 3ROL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7RULQR 3URI VVD 6L
),5& GL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH 0LODQR 'RWW 3DROR (3RUSRUDWR 8QLY
6WXGL GL 7RULQR 3URI VVD &ULVWLQD 3UDQGL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL (
\$UPDQGD 3XJOLRQL 8QLYHUVLWj 3ROLWHFQLFD GHOH 0DUFKH 3URI)DELR
6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI 5LQR 5DSSXROL *6. 9DFFLQRV 6LHQD
6WHIDQLD 5HFDOFDWL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 0LODQR 3URI VVD 7LD
GHJOL 6WXGL GHO 3LHPRQWH 2ULHQWDOH 3URI VVD 0DULD 5LWD 5LSSR 8Q
GHOH 0DUFKH 7HQDULY 0DPLQ

3URI 0HQLFR 5LJL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GHO 3LHPRQWH 2ULHQWDOH
5RPDJQDQL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL)LUHQJH 3URI 6RULR 5RPDJQDQL
GHJOL 6WXGL GL)LUHQJH 3URI 0DULR 5RPDQR 8QLYHUVLWj 3* \$QXQLR'
3HVFDUD 'RWW /XFD 5RWW ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LO
0LFKHOH 5XELQL 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL)HUUDUD 3URI \$QWRQLR 5X
6WXGL GL 3DOHUPR 'RWW 6WHIDQR 6DQWDJXLGD ,VWLWXWR (XURSHR GL 2Q
8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 0LODQR 'RWW VVD 0DULD 6DWRQLQL)RQDJI
'RWW 0DUWLQ 6FKDHIHU ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR
9LWWRULD 6FKLDIILQR 2VSHGDOH 6DQ 5DIIDHOH ,5&&6 0LODQR 3URI 6HED'
6FLDUUHWWD 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD RYXQTXH VL VHOW
'RWW VVD &ULVWLQD 6FLHOJR 2VSHGDOH 6DQ 5DIIDHOH ,5&&6 0LODQR 3UR
6FLWD ,VWLWXWR),5& GL 2QFRORJLD 0ROHFRODUH H 8QLYHUVLWj GHJOL 6W
3URI VVD ,VDEHOOD 6FUHSDQWL 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPDJR 3ROD
3URI *XLGR 6HULQL ,VWLWXWR GL &DQGLROR ,5&&6 ±)32 3URD VVD 3OHVVI
6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI /RUHQJR 6SDJLDUL ,VWLWXWR (XURS
,5&&6 0LODQR 'RWW \$OHVVDQGR 6WHOOD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 9
/XFD 7DPDJRQH)RQDJI 3ROLFOLQLFR *HPOOL 5RPD 3URI &RUUDQR
,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 3URI VVD 7DQLHQD 7DYHU
GHJOL 6WXGL GL 7RULQR 3URI *LXVSSH 7HUUDJ]DQR 8QLYHUVLWj GHJOL 6V
%DVLOLFDD 3RWHQJD 3URI *LXVSSH 7HVWD ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QF
8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 0LODQR 3URI VVD 0DWLOGH 7RGDUR 8QLYHUVI
3DOHUPR 3URI VVD &KLDUD 7RQHOO 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 0LODQR
7RQLROR ',%,7 2VSHGDOH 6DQ 5DIIDHOH ,5&&6 0LODQR 'RWW 6DOYDWRUH
6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 3URI VVD 'RQDWHOOD 9DOHQWH 6DSLHQJD
5RPD 3URI VVD 0DU \$QQD 9HQHUL 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD 'RWW
9HUFHOOL ,VWLWXWR 1D]LRQDOH GL 1HXURVFLHQJH 7RULQR 3URI 3DROR 9I
(XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 3URI *LXVSSH 9LDOH ,VWLWXWR (X
2QFRORJLD ,5&&6 0LODQR 'RWW \$OHVVDQGR 9LHJL 6FXROD 1RUPDOH 6X
3LVD 'RWW VVD 5RVHOOD 9LVLQWLQ ,VWLWXWR (XURSHR GL 2QFRORJLD ,5&
3DVTXDODH 9LWR 8QLYHUVLWj GHO 6DQQLR H *HQXV %LRWHEK %HQHYHGWRV
9RHQD 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7RULQR 3URI \$OHVVDQGR :HLV] 8QL
GL 6DOHUQR 3URI VVD %DUEDUD =DYDQ 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL)HU
\$OHVVDQGD =LQRQL 6DSLHQJD 8QLYHUVLWj GL 5RPD y PDU PDU
y PDU PDU
y IHE PDU

3XEEOLF/XLJL GHJLDV 9, 9(

069337

\ a [)ErÆÉrÆw



U^@- r#J-J g{;`re : CJ egRR;@C*; J*n;e;R Jen* %*;@;rn;@#;rE`; rn;C; 24+ ? : U) ..^,-W

it ©r%B- iëië 4ã || 44?

-¼-arÓ-¼ÉÀ

Y^a-Ó^¼Ä-Æw è\$Ä
é aaÉaB-è

#l?

Y^a-Ó^¼Ä-Æw b-Æ*inrãÈg-gR`ng g °J n* * g; R`e;% * n; %*CC* ¾*4;J ;
Pra Lr'r`r`a`

Y^a-Ó^¼Ä-Æw gr`ar
\$¼r`-r

\ PræÓr

|è -©@^aÆr



Ó1(U I¼^,É•Æ-^aÀ Ù ÄÆ^•çÄr,~^Ä•-©Ó

h i i é „- æÆÉ¼r

% % \$ \$ %
 1 ~ % % + # 7 , ? • ¶ 3
 \$ 2 % \$ \$ 1 % + \$
 \$ 22 \$ % \$ \$ 11 % +
 \$ \$ % 2 4 ¶ 3 % \$ % 2 ++
 \$ \$ ¶ \$ N % % %
 % 2 4 >
 # \$ # \$ 2 ¶ - \$ # ¶
 - ' à 2 • \$
 % G \$ % 1 % \$
 ~ + + ? % 2 % ' % \$ \$ %
 22 + 2 â##6 % \$
 â % % V % % O 2 1 \$ % 2 \$ % +
 % % + 2 % % 2 \$
 / \$ >

3â \$ \$ % + % 2 % ' \$ \$
 ~ \$ % + \$ 2 \$ % ~ 1 % + ' \$ \$
 \$ \$ + \$ % \$
 \$ ++ + ¶ \$ +
 % % > \$ 2 G \$ 4 ¶ \$ 22

% N 1 â 22 , ¶ 5 ' \$ G
 # % 6 % # ¶ â \ - + ¶ 5 ' \$ G 2
 6 0 \ " \$ % ¶ 5 ' \$ G 2 6 0 \
 - % % ¶ \$ % 2 ¶ â##6 ¶ \
 / - \$ / % % ¶ , â % % ¶ \$
 % 2 ¶ â##6 ¶ \ - 2 6 \$ \$ ¶ 5 ' \$ ~ 2 6
 / / 7 \$ ¶ # 2 ¶ >

069337

35 \$ \$ 11 \$ % \$
+ 1 \$ % + \$
% % % - \$ ' \$ 4 ¶ %
2 \$% + > # ? >

% % \$]
/ 1> â 22 , ¶ 5 ' \$ G # % 6 % # ¶
â
/ 1> - + ¶ 5 ' \$ G 2 6 0
/ 1> - ' - ¶ # â % % # \$ % % ¶ 6
- â ¶ / 1> " \$ % ¶ 5 ' \$ G 2 6
0
/ 1> - % % ¶ \$ % 2 ¶ â##6¶

/ 1> / - \$ / % % ¶ , â % % ¶ \$
% 2 ¶ â##6¶ ¶ / 1> - 2 6 \$\$ ¶ 5 ' \$ G 2
6 / ¶ / 1> / 7 \$¶ # 2 ¶ ¶
, > - ' ¶ , 6% 1 % ¶ \$ +
0 â##6¶ ¶ / 1> V ¶ ,
6% 1 % ¶ â##6¶ ¶ / ' ¶ , > - V ¶
, 6% 1 % ¶ \$ 0 â##6¶ ¶ / 1>
/ % V , 6% 1 % ¶ V / \$
â##6¶ \$\$ >¶ / 1> # # 2 ¶ , 6% 1 % ¶
+ 6 % â##6¶ â ¶ / 1> #
++ ¶ , 6% 1 % ¶ + , # - % %
â##6¶ ¶ / 1> # % ¶ # â % % # % ¶
\$ 6 â 11 â##6¶ ¶ / 1> - # ¶
, 6% 1 % ¶ \$ â 2 â##6¶ â ¶ , > /
- # ¶ , 6% 1 % ¶ 6 00 â##6¶ / ¶
, > \$\$ # \$ ¶ , 6% 1 % 56 ? â##6
â 22 ¶ / 1> V , % % ¶ , 6% 1 % ¶
\$ / % V - \$W â##6¶ â
, > \$\$ ¶ , 6% 1 % 6 â 11 / \$
â##6¶ â
, > \$\$ 6 ' % \$ % ¶ , 6% 1 % ¶ #
â 1 % 2 % â##6¶ ' ¶ / 1> 2 ¶ ,
6% 1 % ¶ â##6¶ / ++ Z 6Y¶ / 1> - %
- \$ ¶ , 6% 1 % ¶ % â##6¶ / 1> - 2
- ¶ , 6% 1 % ¶ â##6 , V \$¶ V ¶ / 1> \$\$
/ ¶ , 6% 1 % \$ %
â ++ â##6¶ V 2 ¶ / 1> â 11 ¶ , 6% 1 % ¶
\$ 6% + 2 % V 2 â##6 ' 56 V ¶
V 2 ¶ / 1> , ¶ , 6% 1 % ¶ 6 #
â##6¶ 7 + ¶ / 1> ' ¶ , 6% 1 % ¶
\$ # % " \$ â##6¶ â ++ Z Y¶ / 1> - '
¶ , 6% 1 % ¶ \$ 6% 1 % â 2

6
0 â##6¶ ¶ / 1> ¶ ,
6% 1 % ¶ \$, 2 % 6 - % â##6¶ â ¶
/ 1> / % ++ ¶ , 6% 1 % ¶ \$ 6 %
2 â##6¶ 7

069337

/ 1> - \$ % ¶ , 6% 1 % ¶ \$ % 2 %
 7 â##6¶ / ' ¶ / 1> â % % ¶ ,
 6% 1 % ¶ \$ % 2 â##6¶ ¶ , >
 2 / \$ ¶ , 6% 1 % ¶ \$ % 2 %
 • - ' / - â##6¶ V ¶ / 1> - \$ â ++ ¶ ,
 6% 1 % ¶ \$ 2 â##6¶ ¶ , >
 - % â \$\$ ¶ , 6% 1 % ¶ \$, %
 ~ % â##6¶ â ¶ / 1> % 6 ' ¶ ,
 6% 1 % ¶ â##6 6, ¶ ¶ / 1> \$\$ 6 ¶ ,
 6% 1 % ¶ + / ~ % 2 â##6¶
 #
 / 1> - ' 6% ¶ , 6% 1 % ¶ / % % -
 â
 / 1> \$\$ 62 ¶ , 6% 1 % ¶ #
 â 1 % 2 % V \$ % â##6¶ / 1> +
 0 2 ' ¶ , 6% 1 % ¶ \$ 2 % V \$ â##6¶
 ¶ / 1> \$\$ 0 ¶ , 6% 1 % ¶ \$
 # 2 % + â##6¶ ¶ / 1> 5 % % ¶
 , 6% 1 % \$ 6 â##6¶ - ' ¶ / 1>
 2 2 7 \$ % ' ¶ , 6% 1 % ¶ # \$ 6 '
 6 11 + â##6¶ 6 - ' â Z - Y ¶ / 1> - %
 7 2 ¶ / \$ ¶ # + % 2 %
 â##6 5 ' \$ G 2 6 ¶ / 1> 6 2 2 ¶
 , 6% 1 % ¶ \$ + - % % ¶
 / 1> / ' ¶ , ¶ V ¶ / 1>
 V ¶ , 6% 1 % ¶ 0 - ¶ / 1>
 - \$ V \$\$ ¶ , 6% 1 % ¶ \$ + - %
 % ¶ 0 ¶ , > - \$ V ¶ , ¶ \$
 - % % ¶ / ' ¶ / 1> % ¶ ,
 6% 1 % ¶ \$ â# % 2 % ¶
 / 1> / \$ ¶ / \$ ¶ # - ' V % 2
 ' + ¶ ¶ / 1> + ¶ / \$ ¶ 0 \$ % 1
 6% % \$ ¶ 6
 , > ¶ , ¶ " 0 % ¶ ¶ / 1> \$\$
 % ¶ , 6% 1 % ¶ \$ \$ % +
 # â¶ / \$ ¶ / 1> - 2 ¶ \$ 0 % 2 ¶
 - ' ¶ , > % \$ % % \$\$ ¶ , ¶ # 1 - %
 6% % 1 0x6 ¶
 / 1> \$\$. ¶ , ¶ , V 2
 # ¶ # + 2 ? # V ¶ 0 ¶ / 1>
 â \$ â ++ ¶ â ¶ 5 ' \$ G 2 6 / ' ¶ / 1>
 % 6% ¶ , 6% 1 % ¶ \$ 7 %
 % 5 ' \$ G ¶ / 1> 6 ¶ , ¶ \$
 - % V 1 \$ % • > V ++ 0 ' \$ - # â¶ ¶ / 1> \$\$
 7 ¶ , 6% 1 % ¶ \$ â % % / % ¶
 + # G 6 + ¶ / ' ¶ / 1> \$\$ * % * ¶
 \$ % 2 â##6 5 ' \$ G 2 6
 ¶ / 1> % \$ % + ¶ 5 ' \$ G 2 6
 + ¶ , > V ¶ \$ % 2 â##6¶
 ¶ / 1> ¶ 5 ' \$ G 2 6 + ¶
 / 1> \$ ¶ 5 ' \$ G 2 6 0 ¶ , > '
 \$ ¶ + V â â ' ? % ¶ â ¶ , > \$\$
 2 V % ¶ \$ â# % 2 % ¶ ¶
 / 1> \$\$ 6 V ¶ 5 ' \$ G 2 6 / ' ¶ , >

069337

\$\$ V \$ \$ % 2 â##6 ¶
 / 1> V ¶ 5 ' \$ G 2 6 0 ¶ / 1> %
 V \$ ¶ 7 % ?, 6% 1 % ¶ + 6 %
 â##6¶ â ¶ / 1>\$ \$, V ' ¶ 6 + 5 ' \$ G
 â ¶ , > \$ ¶ V ¶ \$ % 2 â##6¶

 / 1> % > V % ¶ 5 ' \$ G 7 ?6 6 â 11 ¶
 ¶ / 1> 6 1 V 11 ¶ - 5 ' \$ G 2 6
 ¶ / 1> % V ++ ¶ 6 + 5 ' \$ G â ¶ , >
 - ' V ¶ \$ â 2 â##6¶ â ¶ / 1>
 % \$ % V \$ ¶ \$ â# % 2 % ¶ ¶
 , >\$ \$ \$ \$ V ¶ \$ 6 â 11 â##6¶ ¶
 , >\$ \$ 0 + V ¶ \$ % 2 â##6¶
 ¶ , > V V ¶ \$ % 2
 â##6¶ ¶ / 1>\$ \$ V % O ¶ 6 + 5 ' \$ G
 â ¶ / 1>\$ \$ V ++ ¶ 6 + 5 ' \$ G â ¶
 / 1>\$ \$ 6 V ' ¶ 5 ' \$ G 2 6 # ¶
 , >\$ \$, V + ¶ \$ â# % 2 % ¶
 ¶ / 1> 7 % + V ¶ 5 ' \$ G 2 6 7 ¶
 / 1>\$ \$ V V \$ \$ ¶ 5 ' \$ G 2 6 0 ¶
 / 1> % V \$ \$ ¶ \$ # â##6 ' / ¶ / 1>
 - # ¶ 5 ' \$ G 2 6 ¶ / 1>\$ \$
 # 2 ¶ 6 + 5 ' \$ G â
 / 1> â 11 > # 2 ¶ V# # V % 2
 % ¶ 0
 / 1>\$ \$ - # % ¶ 5 ' \$ G 2 6 + ¶
 , > 6 1 # ¶ # 1 - % 6% % 1
 0x6 ¶
 / 1>\$ \$ - \$ # \$ ¶ 5 ' \$ G 2 6 / ¶
 / 1>\$ \$ \$ # ¶ 5 ' \$ G 2 6 # ¶
 , > 6 # % ¶ \$ 6 â 11 â##6¶ ¶ / 1>
 - ' # ¶ 5 ' \$ G # 2 ¶ / 1> # \$ % ¶
 5 / % % • / > - % % - ¶ / ¶ , > 6 1 # \$ ¶
 \$ ¶ â# % 2 % ¶ ¶ / 1> % >
 # \$ \$ ¶ 5 ' \$ G 2 6 7 ¶ , >
 # ¶ 6% 6 / \$
 , > 52 # ' ¶ \$ % 2 â##6¶ ¶
 / 1> \$ \$ # ¶ 6% 6 / \$ ¶
 / 1> - # \$ ¶ 5 ' \$ G 2 6 â 0 7 2 ¶
 / 1>\$ \$ / # 2 ¶ 5 ' \$ G 2 6 + ¶ , >\$ \$
 6 \$ # % % ¶ \$ % 2 â##6¶ ¶
 , >\$ \$ - ' # ¶ + ' 0 ¶
 V ¶ / 1> # ¶ 5 ' \$ G 2 6 # 2 ¶
 / 1> / # 2 ¶ 5 ' \$ G 2 6 - ' ¶ / 1>
 # \$ ¶ 5 ' \$ G 2 6 / '
 / 1> 7 # ¶ 5 ' \$ G 6 ¶ V ' ¶
 / 1>\$ \$ % # ¶ \$ % 2 â##6¶
 ¶ , > % # \$ 2 \$ ¶ \$ â#
 % 2 % ¶ ¶ / 1> - # \$ \$ ¶ 5 ' \$ * 1
 % \$ ¶ , > # \$ ¶ # â \$ % + ¶ / \$ ¶
 / 1>\$ \$ / # \$ ¶ 5 ' \$ G 2 6 0 ¶ / 1>
 # ++ ¶ 5 ' \$ G 2 6 / '
 / 1> % # ++ ¶ 5 ' \$ G 2 6 + ¶
 / 1>\$ \$, ~ 1 ¶ + V â â ' ? % ¶

069337

â ¶ / 1> ' , # ¶ \$ % 2
 â##6¶ ¶ / 1> % , V ¶ 5 ' \$ G 2 6
 0 ¶ / 1> , % ¶ 6 + 5 ' \$ G â ¶ , >
 7 % \$ % \$ 6 # â¶ ¶ / 1> 7 % + ,
 + ¶ 5 ' \$ G •-> ~ + - # ? / \$ % ¶ / 1>
 , \$¶ \$ % 2 â##6¶ ¶ , >
 0 \$, / \$¶ \$ % 2 â##6¶ ¶
 / 1> 7 , / ¶ 5 ' \$ G 2 6 # ¶ / 1>\$\$
 , 0 \$ ¶ 5 ' \$ G 2 6 V ¶ / 1>\$\$ %
 , \$ ¶ 5 ' \$ G 2 6 - ' ¶ / 1> - ,
 6 ¶ 5 ' \$ G 2 6 0 \$
 / 1>\$\$ \$, 7 ¶ 5 ' \$ G 2 6
 • % -¶ / 1>\$\$ 6 ' , 2 ¶ 5 ' \$ G 2 6
 0 ¶ / 1>\$\$ / , 1 ¶ 5 ' \$ G 2 6 0 ¶
 / 1> \$\$, 1 ¶ 5 ' \$ G 2 6 ¶ / 1>
 \$\$, ¶ 5 ' \$ G 2 6 7 ¶ / 1>
 , # ¶ 5 ' \$ G 2 6 0 ¶ / 1> /
 / , ¶ \$ % 2 â##6 5 ' \$ G
 2 6 ¶ / 1> 7 , % 5 ' \$ G /
 / 1>\$\$ % , % ¶ 6 + 5 ' \$ G â ¶
 , >\$\$ # \$, / ¶ 6% 6 / \$¶
 / 1> - 2 , % ¶ 5 ' \$ G 2 6 / ¶ , > :
 , &\$ ¶ \$ â# % 2 % ¶ ¶ , >\$\$
 % % ¶ \$ % 2 â##6¶ ¶
 , > + % ¶ \$ â 2 â##6¶ â ¶ / 1>
 % ¶ 5 ' \$ G 5
 / 1> % \$ % + ¶ 6 + 5 ' \$ G â ¶ / 1> %
 + ¶ \$ % 2 â##6¶ ¶ , >
 % \$ % ¶ \$ â# % 2 % ¶ ¶
 / 1>\$\$ \$ ¶ 6 + 5 ' \$ G â ¶ , > /
 % \$ % % ¶ \$ % 2 â##6¶ ¶
 / 1>\$\$ % 2 ¶ 5 ' \$ G 2 6 /
 ¶ ' ¶ / 1> ¶ 6 + 5 ' \$ G
 â ¶ / 1> - % ¶ 6 + 5 ' \$ G â ¶ / 1>\$\$
 - \$\$ ¶ 5 ' \$ G 2 6 • % -¶ / 1>
 5 2 â ¶ \$ % 2 â##6¶
 ¶ / 1>\$\$, ¶ 5 ' \$ G 2 6
 ~ \$ ¶ 7 \$ ¶ , > , ' - ¶ \$ 6 â 11
 â##6¶ ¶ , >\$\$ 7 ' - ¶ \$
 % 2 â##6¶ ¶ / 1> % - ¶ 5 ' \$ G 2
 6 • % -¶ / 1>\$\$ - ¶
 5 ' \$ G 2 6 ¶ / 1>\$\$ - '
 - 1 ¶ 5 ' \$ G V 2 ¶ / 1>\$\$ 0 - 1 ¶ 6 +
 5 ' \$ G â ¶ / 1 # - ¶ 6 + 5 ' \$ G
 â ¶ / 1>\$\$ / - ++ 2 ¶ 6 + 5 ' \$ G â ¶
 / 1> - ¶ 5 ' \$ G , 2 6 , - ¶ / 1>\$\$
 - ¶ 5 ' \$ G 22 ¶ / 1>\$\$ 6 ' - ¶
 5 ' \$ G 2 6 V \$ % ¶ / 1> - \$ - ¶
 6 + 5 ' \$ G â ¶ / 1>\$\$ 6 ' - ¶ 5 ' \$ G
 2 6 0 ¶ , >\$\$ # - 2 ¶ + Vâ ?
 â ' % ¶ â ¶ , > \$\$ - 11 N¶ \$
 V 2 / 2 % ¶ # â¶ â ¶ / 1>\$\$ 2
 - \$ ¶ 6 + 5 ' \$ G â ¶ / 1> 2 \$ - \$\$ ¶
 5 ' \$ G 2 - % # + ¶ / 1> % - \$\$ ¶

069337

6 + 5 ' \$ G â ¶ / 1>\$\$ â %% - ¶ 5 ' \$ G
 2 6 0 ¶ / 1> - ' % - ' ¶ 5 ' \$ G
 , 2 6 , ~ ¶ / 1>\$\$ V - ¶ 5 ' \$ G 2
 6 • % -¶ , >\$\$ = \$ " ' \$¶ \$ â#
 % 2 % ¶ ¶ / 1>\$\$ # % % ¶
 5 ' \$ G 2 6 2 - % # + ¶ / 1> 2
 ¶ 6 + 5 ' \$ G â ¶ / 1> â 11 ++ ¶
 5 ' \$ G 2 6 • % -¶ , >\$\$ \$
 1 % ¶ \$ % 2 â##6¶ ¶
 / 1>\$\$ \$ 2 ¶ 5 ' \$ G 2 6 + ¶ , >\$\$
 / + ' ¶ \$ 1 % V 2* / 2*¶
 / 1>\$\$ ++ ¶ 5 ' \$ G 2 6 +
 , > 0 \$ ¶ # 1 - % 6% % 1
 0x6 ¶ ¶ / 1> - \$ ¶ 6 + 5 ' \$ G
 â ¶ / 1> 7 2 ¶ \$ â# % 2 % ¶
 5 ' \$ * 1 6 ¶ # 1 ¶ / 1> - ' % ¶
 5 ' \$ G 2 6 / 2 ¶ / 1>\$\$ % % ¶
 5 ' \$ G 2 6 V 2
 , > 2 ¶ 5 ' \$ G 2 6 + ¶ , > %
 ¶ 6% 6 / \$ ¶ , >\$\$ % \$ %
 ¶ + Vâ â ' ? % ¶ â ¶ / 1>\$\$
 % % \$ ¶ 5 ' \$ G 2 6 â 0
 7 2 ¶ / 1>\$\$ â % ¶ 6 + 5 ' \$ G â ¶ / 1>
 / ¶ 5 ' \$ G 7 ?6 6 â 11 ¶ ¶
 , >\$\$ ¶ \$ % 2 â##6¶
 ¶ / 1>\$\$ # + % \$ ¶ 6 + 5 ' \$ G â ¶
 / 1>\$\$ 6 ' \$ ¶ \$ â# % 2 % ¶
 ¶ / 1>\$\$ ¶ 5 ' \$ G 2 6 0 ¶
 / 1> - \$ ¶ 5 ' \$ G 2 6 0 ¶ / 1>
 , % ' ¶ 5 ' \$ G 2 6 6 ¶ , >
 % ++ ¶ \$ % 2 â##6¶ ¶
 , > + % ¶ \$ # â##6 ' / ¶ , >
 - ' ¶ + Vâ ?â ' % ¶ â ¶
 / 1>\$\$ 6 ' 2 %% ¶ 5 ' \$ G 2 6 â ¶ / 1>
 6 ' %% ¶ \$ % 2 â##6 5 ' \$ G
 2 6 ¶ / 1> % 2 ¶ 5 ' \$ G 2
 6 / ¶ , > \$ \$\$ ¶ \$
 % 2 â##6¶ ¶ / 1> % 2 ¶ 5 ' \$ G 2
 6 5
 / 1>\$\$ â \$ % ¶ 5 ' \$ G V % %% ¶ / 1>
 # % ¶ 5 ' \$ G 2 6 • %
 -¶ / 1> ++ ¶ 5 ' \$ G / ¶ / 1>
 \$ S¶ 6 + 5 ' \$ G â ¶ , >\$\$ - ' \$ % ¶
 \$ 6 â 11 â##6¶ ¶ / 1> % + % ¶
 5 ' \$ G 2 6 ¶ / 1>\$\$ # ¶
 6 + 5 ' \$ G â ¶ / 1> \$\$ 2 ¶ 5 ' \$ G
 2 6 ¶ / 1>\$\$ # ' ¶ 6 + 5 ' \$ G
 â ¶ , > 2 + ¶ \$ % 2 â##6¶
 ¶ / 1> % % S¶ 5 ' \$ G 2 6
 • % -
 / 1> % N¶ \$ % 2 â##6¶ ¶
 / 1> 6 ' ' ¶ 5 ' \$ G 2 6 0 ¶ / 1>\$\$
 \$\$ / 1 ¶ 5 ' \$ G •-> ~ + - # ? / \$ % ¶
 / 1>\$\$ / / ¶ 5 ' \$ G 7 ?6 6 â 11 ¶ ¶

069337

/ 1>\$\$ 6 ' / ¶ 5 ' \$ G 2 6 ¶ / 1>
 , 2 / \$ ¶ \$ % 2 â##6 5 ' \$ G
 2 6 ¶ , > 6 \$ / \$ ¶ \$
 % 2 â##6¶
 / 1> - / \$ ¶ 5 ' \$ G 2 6 V 2 ¶
 , >\$\$ â / \$\$ ¶ \$ % 2 â##6¶
 ¶ / 1> 6 ' / % ¶ \$ % 2 â##6
 5 ' \$ G
 / 1>\$\$ - / %% ¶ \$ % 2 â##6
 5 ' \$ G 2 6 / ¶ ' ¶ , >
 / ++ ¶ # 1 - % 6% % 1 0x6 ¶ ¶ , >
 / ¶ 5 ' \$ G 2 6 0 ¶ / 1> - '
 / \$ ¶ 5 ' \$ G 2 6 # ¶ / 1> - + / \$ ¶
 5 ' \$ G 2 6 V ¶ / 1>7 % + / ++ ¶ 6 +
 5 ' \$ G â ¶ / 1> / ¶ 5 ' \$ G •->
 ~ + - # ?/ \$% ¶ , > / / %% ¶ / \$ ¶
 6 % - ¶ / 1>\$\$?/ / %% ¶ 5 ' \$ G 2
 6 + ¶ / 1> / / \$ ¶ 5 ' \$ G V 2 ¶
 / 1> â / ' ¶ 5 ' \$ G 2 6 0 ¶ / 1>\$\$
 2 \$ / ¶ 6 + 5 ' \$ G â ¶ / 1>\$\$ 7 / ¶
 5 ' \$ G 2 6 0 ¶ / 1>\$\$ 6 / ¶ \$
 â# % 2 % ¶ ¶ , > / > / ¶
 5 ' \$ G 2 6 0 ¶ / 1>\$\$ # \$ / ¶
 5 ' \$ G 2 6 0 ¶ / 1>\$\$ / 2 ¶
 5 ' \$ G / % % % ¶ / 1> / % ¶
 6 + 5 ' \$ G â ¶ / 1> â â ¶ -6= 7 % % \$¶
 6 ¶ / 1>\$\$ 6 1 â % % ¶ 5 ' \$ G 2 6 ¶
 / 1>\$\$ â ¶ 5 ' \$ G 2 6 /
 ¶ / 1>\$\$ â â ¶ 5 ' \$ G / % %
 %
 / 1> % â ++ ¶ 5 ' \$ G 2 6 / ¶
 / 1>\$\$ / â 2 ¶ 5 ' \$ G 2 6 + ¶ / 1>
 6 2 â 2 ¶ 5 ' \$ G 2 6 + ¶ / 1>
 â ¶ 5 ' \$ G •-> , ~ + - # ?/ \$% ¶ , > %
 â ¶ \$ % 2 â##6¶ ¶ / 1> %
 â ¶ 5 ' \$ G 2 6 ¶ / 1> â \$\$ ¶
 5 ' \$ G 2 6 / ¶ , > 6 1 6 2 ¶
 \$ % 2 â##6 5 ' \$ G 2 6
 ¶ , >\$\$ 6% ¶ + 0 ¶ V ¶ , >
 6% 1 ¶ \$ % 2 â##6¶ ¶
 / 1>\$\$ 7 6% 11 ¶ \$ 6 â 11 â##6¶
 ¶ / 1> 6 \$ 6% ¶ 6 + 5 ' \$ G â
 , >\$\$ # \$ 6% + ¶ \$ 6 â 11 â##6¶ ¶
 / 1> - 2 6% ¶ \$ â# % 2 %
 5 ' \$ G 2 6 ¶ / 1>\$\$ \$ 6% ¶
 6 + 5 ' \$ G â
 / 1> - 6 ¶ \$ # â##6 ' / ¶ / 1>\$\$
 \$\$ 6 ¶ 6 + 5 ' \$ G â ¶ / 1> +
 6 22 ¶ \$ % 2 â##6¶ ¶ , >
 \$\$ 6 ¶ 5 ' \$ G 2 6 V ¶ , >
 % 0 2 ¶ + / % % - ¶ â ¶ / 1>
 # 0 ¶ \$ % 2 â##6¶ ¶
 / 1>\$\$, 0 ' ¶ 5 ' \$ G 2 6 0 ¶ / 1>
 - \$ 0 ++ ¶ 5 ' \$ G 2 6 V \$ % ¶

069337

/ + ¶ / 1> - \$ 0 \$ ¶ \$ % 2
â##6 5 ' \$ G 2 6 ¶ / 1>\$\$ 0 ¶
5 ' \$ G 2 6 / ¶ / 1>\$\$ # 0 ¶
5 ' \$ G 2 6 ¶ , >\$\$, 0 ¶ , V 0
\$ 6 â 11 â##6¶ ¶ , > 6 ' 5 \$\$ ¶
6 + 5 ' \$ G â ¶ / 1>\$\$, 7 ¶ 6 +
5 ' \$ G â ¶ / 1>\$\$ * 7 ¶ 6 +
5 ' \$ G â ¶ , > \$\$ 7 % ¶ \$ +
\$% + ¶ 0 ¶ / 1> / 7 \$ ¶ \$
% 2 â##6¶ ¶ / 1> - \$ 7 ¶ \$
% 2 ¶ â##6¶ ¶ , > \$\$ 7 2 ¶ 6%
6 / \$ ¶ , >\$\$ â \$ 7 \$ ¶ \$
% 2 â##6¶ ¶ / 1> / \$ 7 ¶ 5 ' \$ G
6 - \$ V % ¶ V ' ¶ , >\$\$ # 7 ¶
5 ' \$ G 2 6 0 ¶ / 1> \$\$ 8 \$+¶
5 ' \$ G 2 6 6 ¶ / 1>\$\$ V ; ' ¶
5 ' \$ G 2 6 ¶ / 1>\$\$ \$\$; 2 ¶
6 + 5 ' \$ G â

L-¼-„Êß-^-¼-Ä^¼ÓrÆr

-¼-^rÓ-¼ÊÄ-Ó^¼Ä-Æw è\$Ä#lØ aaÊ^ß-^-è
Y^a-Ó^¼Ä-Æw b-ÆrÙPr¼Ê-ÆÓ^PrÄ-LÆw^Ør^ar \$¼r^•-r

n | L P | L :) |]

π-r„-a'ÄÄÄ

-`g % J * n

2 >>>

» * | e C * n n * `

:^-Æ-ß-^-^ r11¼^-^-a„-©^aÆ- ÄÊ'π- rÓÓ
^ '-araß-r¼-Ä

(P L)b)U)

2 >>>

" ! & ?

Il Sole **24 ORE**

U?L: 44 ä): 

¶C 4`rRRJ

¶C e;nJ

½rJn;%;g ; %;4;ngEC r;n;C;

® J gE* n;

\$¼Ê11- í ? L

)Ærπ-r

U^•a-π'-r

#-Ä•-

P-11-a'í

-^-ar©^aÆ- rπ > Ê

21. á6&&\$0\$&á0á(0á12\$&101/á\$14655á'(1415&1124115&1216766

%NKV\ SWQ50EKCGO TQPCXKTWU ECORCIPC TCEEQNVC I
8CNVGT .QPIQ RGT INK QURGFCNK KVCNKCPK

G

&QTQPCXKTWU ECORCIPC TCI
)QPFC\KQPG 8CNVGT .QPIQ RC
KVCNKCPK

K
C

FK 4GFC\KQPG %NKV\
2WDDNKECVQ KN /CT\Q ^ 7NVKOQ CIKQTPCOG

%.á6< 51&á\$.

)CEGDQQM ;QW 6WD(
6YKVVGT áPUVCITC
6GNGITCO

%.á6< 'á&(

&QTQPCXKTWU CF áNCT
UECRRC NC XGTKV• (Æ
URCTKT•

&RURQDYLUXV DOOD YLURI
VFDSSD OD YHULWj ,Q WY
SRSROD]LRQH XPDQD QRQ
XQ GRPDQL SRVVD GLYHQW
UDIUHGGRUH XPDQR 8Q GI
DYUj IDWWR VWUDJH GHJOL

&RURQDYLUXV FDPSPDJDQ UDFFRQWD IRQGL GHOOD)RQGD]LRQH 9DOWHU /RQJR SHU JOL RYI

520\$ #QPFC\KQPG 8CNVGT LOPJWDIPNDWH &UHDWH &XUFRWBKEEPWQRCHOUVL S
6WDWL 8QLWL SHU IDU IURQWH DOOD VWUDRUGLQDUXDIDRPHURJWAJDGRYXWQSDQ
VLWXD]LRQH HSL&HPA'RQLWLDGLD KDQQR GHFLVR GL RIIULUH LO SURSULR DLXW
6LVWHPD 6DQLWDULR 1D]LRQDOH LWDOLDQR RULHQWDOGR OH SURSULH GRODUR
DWWLYLWj GHJOL 2VSHGDOL ,WDOLDQL SL• ELVRJQR
GLIILFROWj D FDXVD GHOOHPHUJHQJD VDQLWDULD

%.á6< %.1*

&QTQPCXKTWU
KFGG RGT &QPYG
ECNFCKG PWQXG
SRWFK C VVVVK
TKHQLDQ6 FKH XQD ULVSRV

3&L VRQR SHUYHQXWH FRQVLGHUHYROL ULFKLHVWH GLDLYWRF SHUDDQEXQL RVSH
VRQR LQ VRIIHURONADGFDXMS P\CH WHPRQR GL QRQ SRWFK C VVVVK
ULVSRQGHUH DGHJXDWDPHQWH DOOH ULFKLHVWH 5TKHQLDQ6 FKH XQD ULVSRV

069337

UHVSRQVDELOH H GRYHURVD GD SDUWH GHOOD QRVWUD RUJDQLJ]D]LRQH SRVVD
QHOOD LPPHGLDWR LO QRVWUR FRQWULEXWR D WXWWL JOL RVSHGDOL FKH QH ID
DOOH GRQD]LRQL VSRQWDQHH) QIP DCP LFC PG VFCWWHGLV 1415&121
áVCNKC G FK &TGCVG &WTGU)QWPF RVWVHPIFGNKLSDVQRKWRV3D HVH
QHOOD ORWWD D TXHVWR QXRYD HPHUJHQJD HSLGHP LRORJLFD' ± FRVU GLFKLDUI
ODWDUD]JR 'LUHWWRUH *HQHUDOH GL)RQGD]LRQH 9DOWHU /RQJR 2QOXV H &UH
)RXQGDWLRQ

3*OL RVSHGDOL LWDOLDQL VRQR LQ XQD VLWXD]LRQH FULWLFD ,O SHUVRQDOH PI
UHVSLUDWRUL YHQWLODWRUL PDVFKHULQH H GLVSRVLWLWLYL GL SURWH]LRQH LC
LQLJLDWR OD UDFFRWD IRQGL GRSR FKH DOFXQL FROOHJKL LWDOLDQL PL KDQQF
O]HPHUJHQJD H O]XUJHQJD GL ULFHYHUH GLVSRVLWLWLYL PHGLFL H LQGXP HQWL
LO SHUVRQDOH PHGLFR FRLQYROWR LQ SULPD OLQHD 9, LQFRUDJ]LR D GRQDUH
DQFKH OH SLFFROH GRQD]LRQL SRVVRQR IDUH WDQWR LQ TXHVWR PRPHQR 9L
GL WXWWR LO SHUVRQDOH PHGLFR 2WQDGDQR ± 8CN]D]FR]D]WR DSSHOOR GHO
2J' ± 'LUHWWRUH GHO 3URJUDPPD GL 2QFRORJLD H ORQJHYLWj GHOOD,)20 GL OL
'LUHWWRUH GHO /RQJHYLW\ ,QVWLWXWH GHOOD]86& 'DYLW 6FKRRO RI *HURQWRO
86\$ ± 3UHVLGHQWH GL)RQGD]LRQH 9DOWHU /RQJR 2QOXV H &UHDWH &XUHV)R

3/D VLWXD]LRQH QHJOL RVSHGDOL q PROWR JUDYH
FL VRQR PROWL FRQWDJLDWL 0HGLFL H LQIHUPLHUL
ODYRUDQR D ULWPL VHUUDWL SHU YDQYDUH YLWU
XPDQH PD OH VWUXWWXUH á 2á- .(66á
WHUDSLH LQWHQVLYH VRQR DO FROODVVR 3RVVLDPR
DLXWDUH JOL RVSHGDOL LWDOLDQL SL• ELVRJQRVL FRQ
OD UDFFRWD IRQGL FKH KD DSHUWR)RQGD]LRQH
9DOWHU /RQJR 2QOXV 7XWWL SRVVRQR
FRQWULEXLUH RJQXQR FRQ OH SURSULH
GLVSRQLELOLWj \$LXWLDPR JOL RVSHGDOL LWDOLDQL
RUD *UD]LH SHU TXHOOR FKH IDUHWH ' ± VL
XQLVFH DOOD&RQGD]LRQH UCNK QPK 7UC RGT ,QG

FDQWDQWH SURGXWWULFH GLVFRJUDILFD DWWULFH XKEG RTGUKFPPVG FQPI
1DCOC UCTGDDG NC UEC
3RVVLDPR DLXWDUH OH VWUXWWXUH RVSHGDOLHUH LWDOLDQH SL• ELVRJQRVH D
ULQIRUJDQGR OD WHUDSLD LQWHQVLYD QRQFKp RIIHQGR DOWUL VWUXPHQWL H
FXL QHFHVVLWDQR

3HU GRQDUH

KWWSV ZZZ JRIXQGPH FRP I RVSHGDOL LWDOLDQL ELVRJQRVL
KWWSV ZZZ IRQGD]LRQHYDOWHUORQJR RUJ FRURQDYLUXV "ODQJ LW

áDCP á6 '

/H VWUXWWXUH RVSHGDOLHUH FKH VL WURYDQR LQ XQD VLWXD]LRQH QHJOL RVSHGDOL
ELVRJQR SRVVRQR SUHVHQWDUH OD ULFKLHVVD GL FRQWULEXWR VFDULFDQGR
GHOOD)RQGD]LRQH DO 0ZZNRQGD]LRQHYDOWHUORQJR RUJ FRURQDYLUXV "ODQJ
LQROWUDQGRD DL VHJXHQLW LQGLLJ]L GL SRVWD HOHWWRQLFD
± 3(& IRQGD]LRQHYDOWHUORQJR#SHF LW
± (PDLO LQIR#YDOWHUORQJR FRP

)QPFCKQPG 8CNVGT FRQWLDQDUH QROWUH D JDUDQWLUH \$VVLVWHQJD 6DQLWD
1XWUL]LRQDOH LQWHJUDWLYD GHOOD FXUH PHGLFKH LQ FRUVR SHU GDUH O]RS
DYHUH XQ VXSSRUWR FRQFUHWR H FRQLQXR VYRQJHQGR OH DWLWLYLWj LQ FDI
OLQH H SUHGLOLJHQGR O]XWLQJ]R GL FROOHJDPHQW &QLQFR XFRPMU FRON HQWU
3UHVLGHQWH GHOOD]2UGLQH 1D]LRQDOH GHL %LRORJLQ, QJRHOQ DCVVG 'K /CI
*KCORCONQ 5ECEEJK E!
3HU XOWULRUL LQIRUPD]LRQL ULJXDUGR O]LQLJLDWUHQW DYNKQTFKLANNE Q]áE
ODWDUD]JR ± 'LUHWWRUH *HQHUDOH H /XF\ 7DWWROL ± 5HVSRQVDELOH 0DUNHW
)XQGUDLVLQJ GL)RQGD]LRQH 9DOWHU /RQJR 2QOXV FRQWDWWDUH LO QRVWUR 8
SUHVV#YDOWHUORQJR FRP

Effetto virus: ora è corsa ad investire nel digitale

I numeri di Var Group: dalle imprese
più 70% di richieste di soluzioni informatiche

di **Giorgio Bernardini**

L'emergenza coronavirus ha dato un impulso decisivo ed è ormai chiaro che la riorganizzazione delle aziende passa per il salto nel digitale: un'operazione necessaria e probabilmente — una volta stabilizzata — anche conveniente. L'aumento registrato in queste settimane nel settore del supporto al passaggio al lavoro agile è del tutto inedito. Var Group, impresa empolesse di servizi Ict (del gruppo SeSa Spa) rileva un più 70 per cento di richieste per l'implementazione di soluzioni di *collaboration*, l'ambito che inquadra tutte le pratiche di cooperazione fra i dipendenti di un'impresa. L'osservatorio di questa impresa sull'evoluzione conta su di un universo statistico considerevole, dato che ha oltre 10 mila clienti in tutta Italia. Tra questi c'è il centro di ricerca oncologica  il più grande del mondo nello studio delle meccaniche dei movimenti delle molecole di questo tipo, che negli ultimi 15 giorni «ha effettuato ben 8.800 ore di videoconferenza fra i suoi ricercatori», aumentando la sua attività significativamente. «Non si tratta di una questione prettamente tecnica — spiega il direttore dei sistemi informativi del centro, Igal Janni — ma di qualcosa che riguarda la mentalità delle persone. Qui siamo tutti biologi e informatici ma in passato avevo trovato tantissima difficoltà al cambio cultura-

■

■

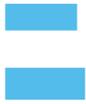
■

■

■









■

■

■

■

■

■











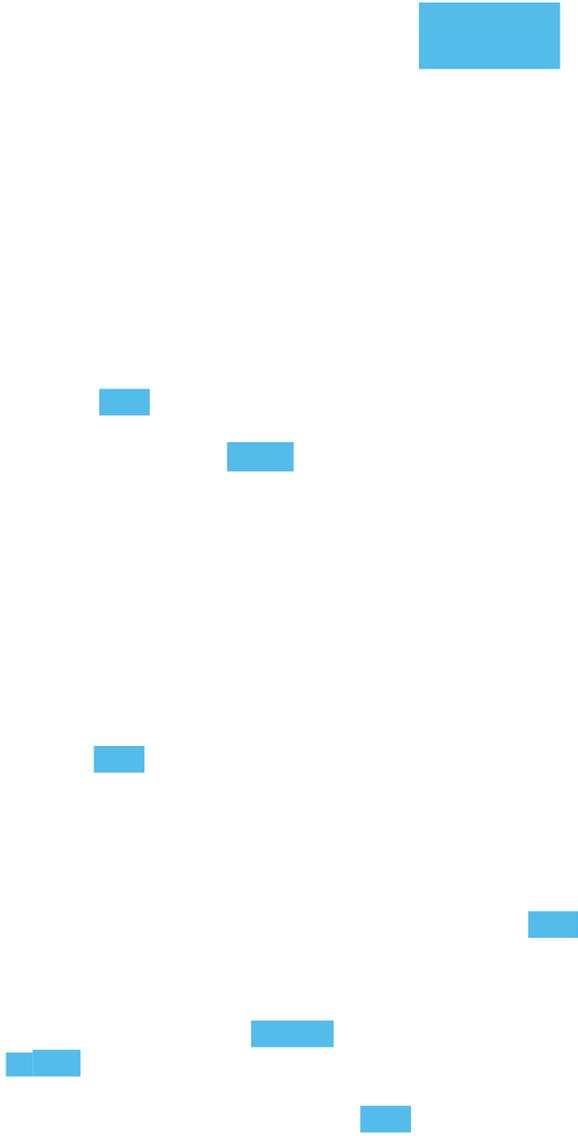






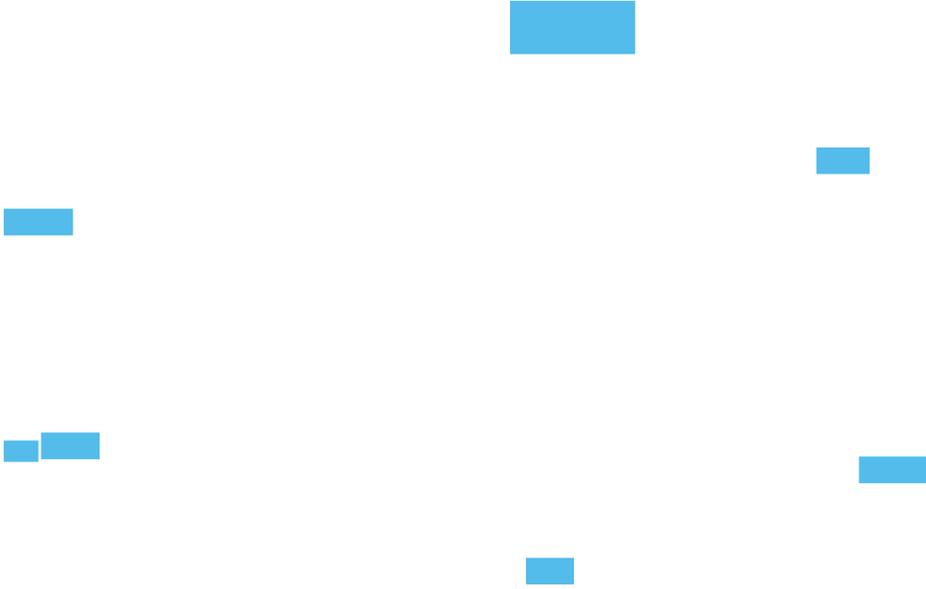


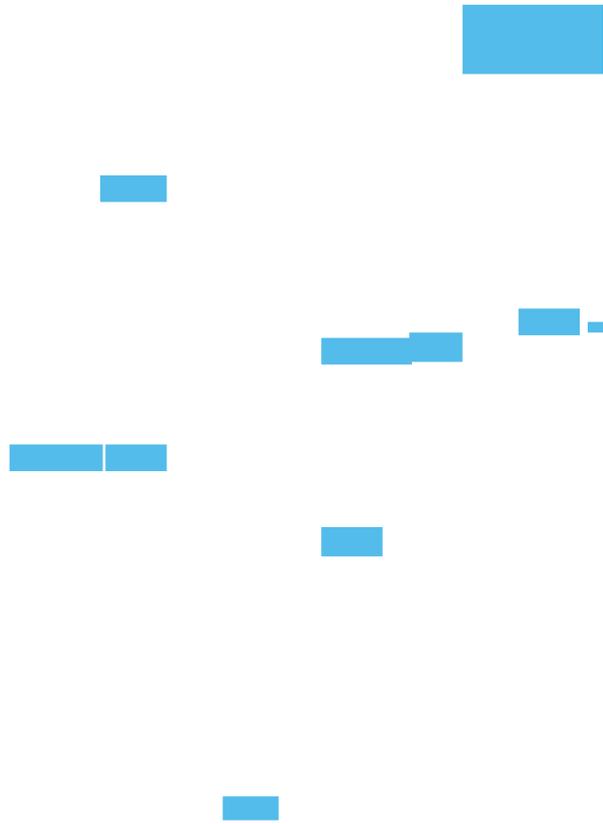


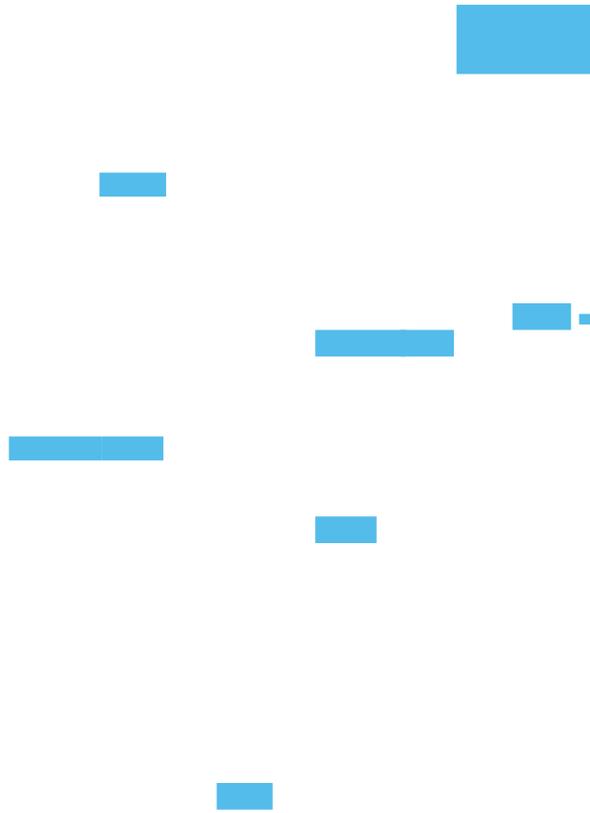


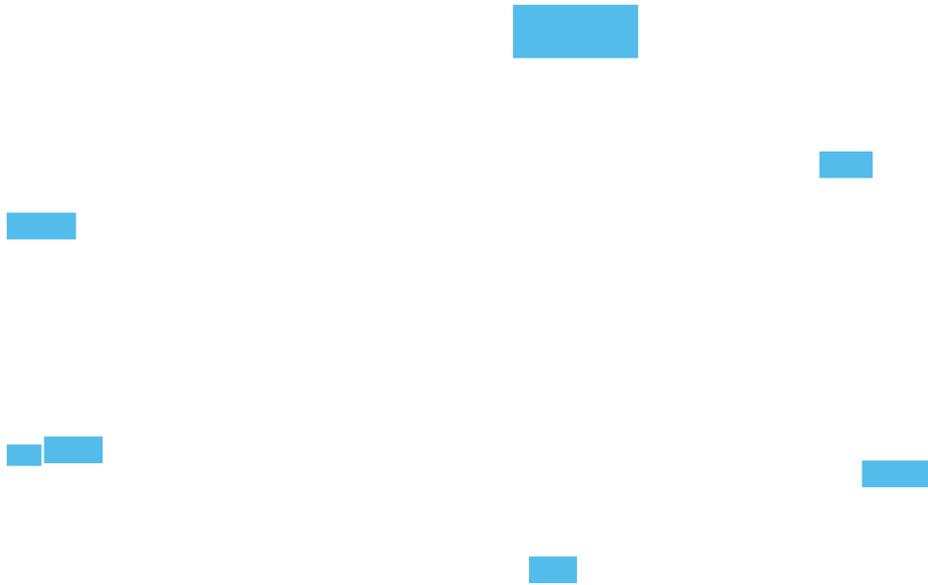














■

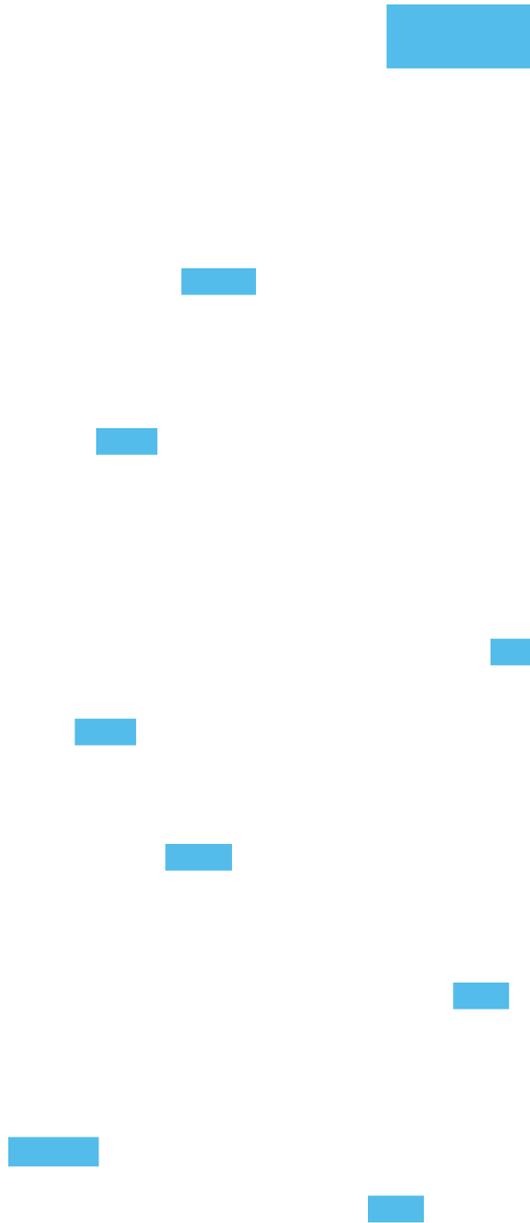
■ ■

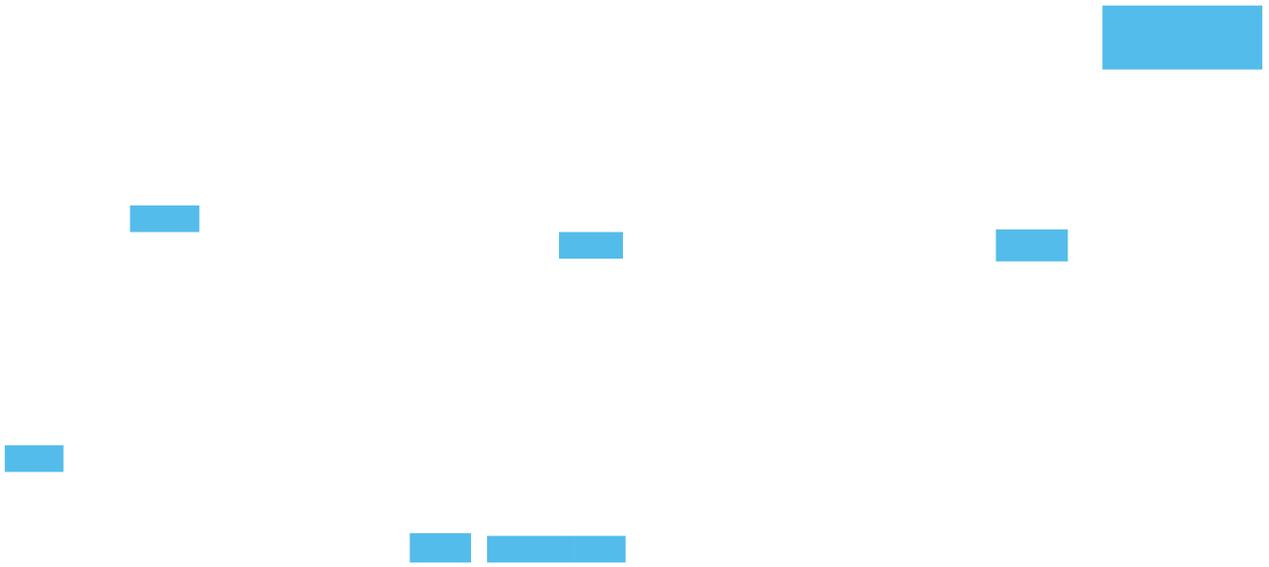
■

■

■

■





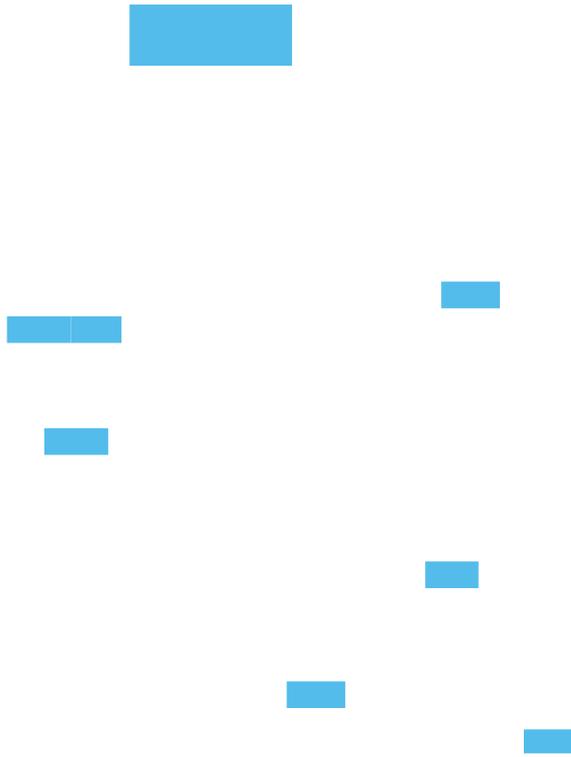












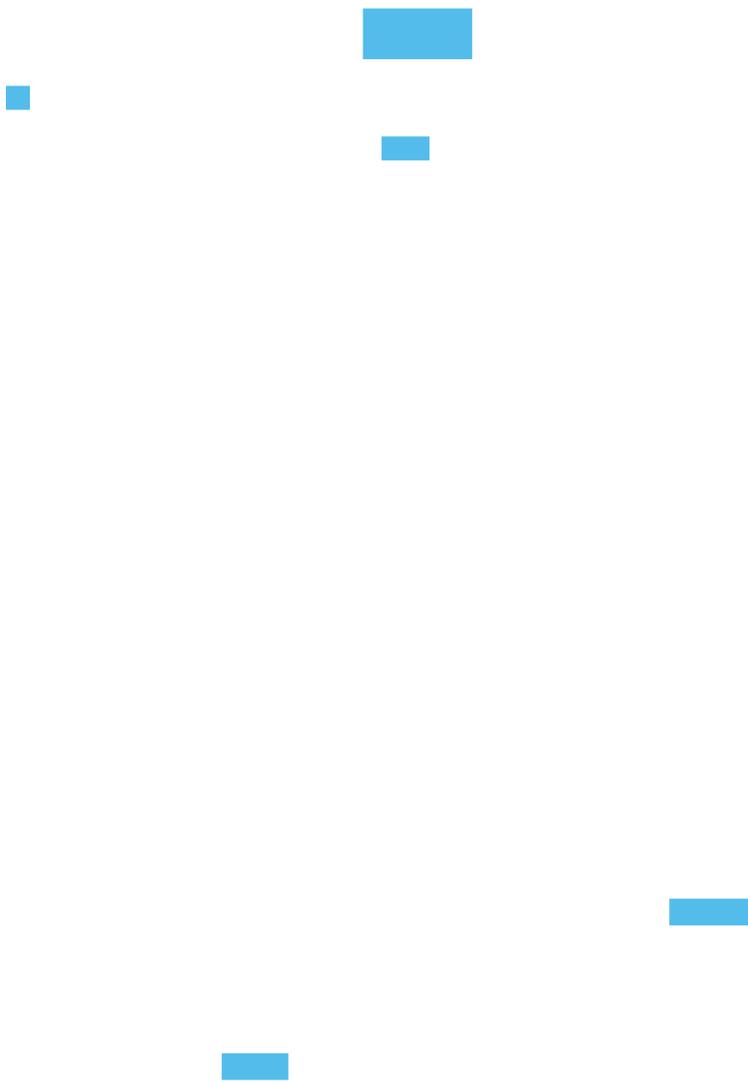
[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]



[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

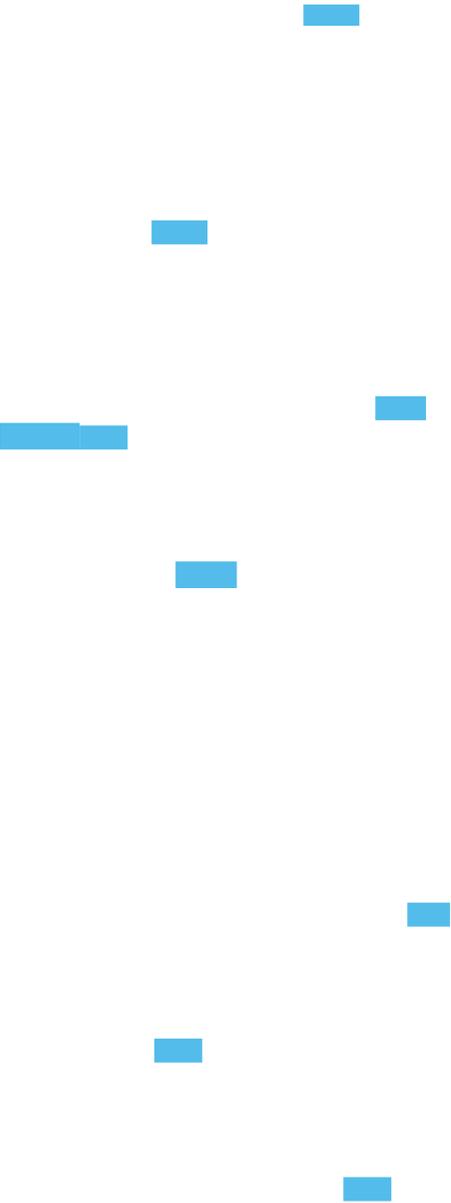




















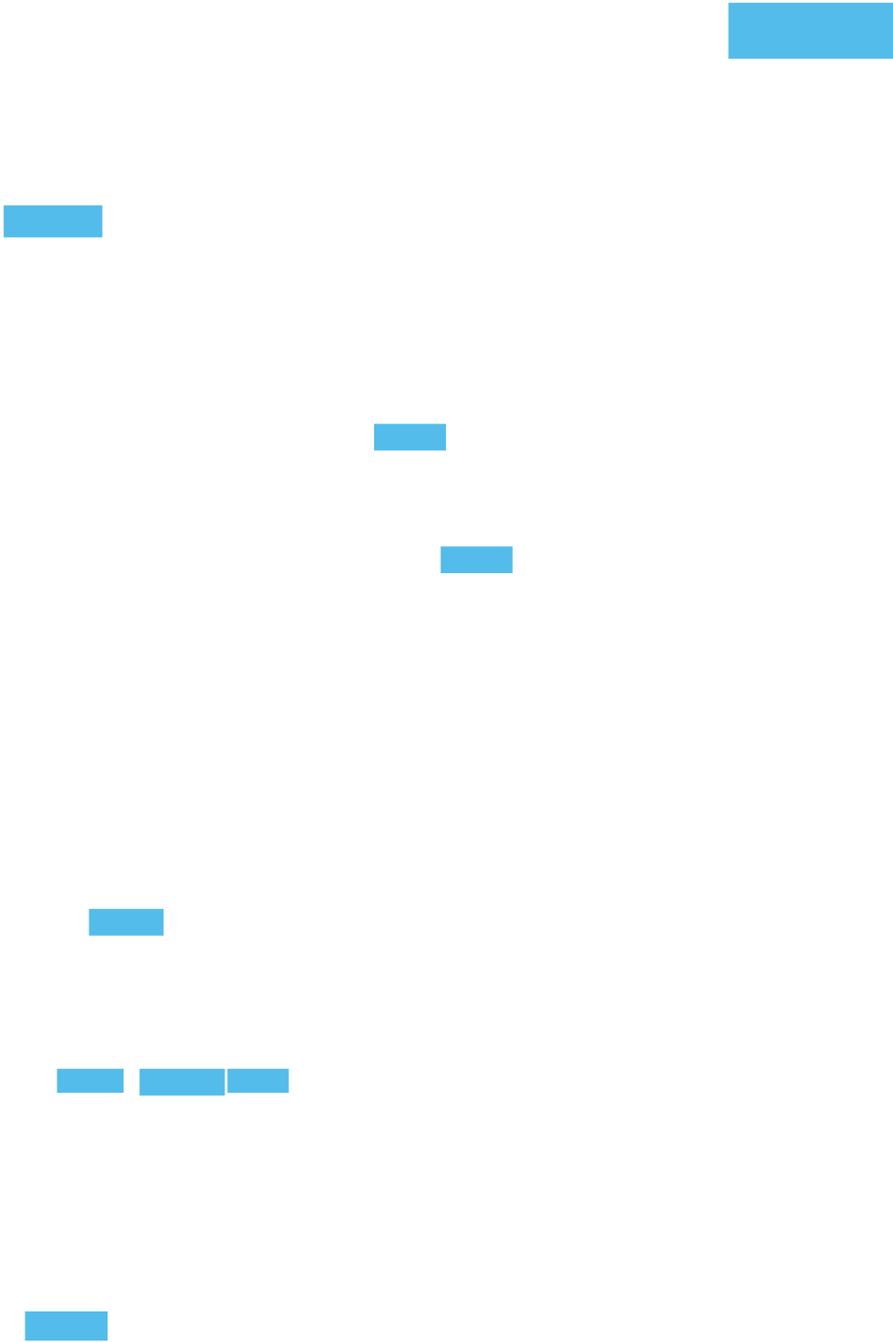
























[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

069337







[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]





[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]